



ترانسبرانسبي المغرب
transparency maroc

جمعية ذات منفعة عامة

التقرير المالي برسم سنة 2024

موجه إلى الجمع العام العادي الانتخابي
المنعقد في الرباط (المغرب)، بتاريخ 4 يوليوز 2026

التقرير المالي

برسم سنة 2024

موجه إلى الجمع العام العادي الانتخابي
المنعقد في الرباط (المغرب)، بتاريخ 4 يوليوز 2024



6	1. المشاريع التي تم تدبيرها من طرف الجمعية في 2024
7	2. الوضعية المالية الإجمالية
10	3. وضعية الموارد
10	1.3. وضعية الموارد الذاتية
11	2.3. وضعية منح المشاريع
12	3.3. تطور الموارد والمشاريع
13	4. وضعية النفقات
13	1.4. أقسام النفقات
14	2.4. تطور النفقات والمشاريع
14	5. وضعية تنفيذ الميزانيات السنوية الخاصة بالمشاريع التي تم تدبيرها في 2024
15	6. تطلعات الجمعية في أفق 2025
16	7. ملحق

يُقدم هذا التقرير الوضعية المالية لجمعية ترانسبرانسي-المغرب برسم السنة المالية 2024 (الممتدة من فاتح يناير 2024 إلى غاية 31 دجنبر 2024). وقد تمت صياغة هذا التقرير استناداً إلى وثائق الحسابات التي أعدها المكتب التنفيذي للجمعية، بمساعدة مكتب المحاسبة المكلف بمسك سجلات الحسابات الخاصة بالجمعية.

يمكن الاطلاع على البيانات المالية المفصلة في الملحق رفقته.

جميع المبالغ معبر عنها بالدرهم.

1. المشاريع التي تم تدبيرها من طرف الجمعية في 2024

المشروع	الجهة المانحة	المدة	مبلغ المنحة الإجمالي
تضافر الجهود من أجل تسريع التقدم في إفريقيا	منظمة الشفافية الدولية الاتحاد الأوروبي	من 2022/01/01 إلى 2024/06/30	373 132,00
مرصد برنامج إعادة إعمار الأطلس الكبير بعد الزلزال	مؤسسة هاينريش بل	من 2024/01/01 إلى 2024/12/31	849 982,55
الشفافية الأنتميز جهود مكافحة الفساد في دول الجوار الجنوبي للاتحاد الأوروبي	منظمة الشفافية الدولية الاتحاد الأوروبي	من 2024/07/01 إلى 2027/06/30	1 702 264,00

2. الوضعية المالية الإجمالية

بخصوص السنة المالية 2024، تتمثل النقاط البارزة في ما يلي:

تم تدبير ما مجموعه 3 مشاريع.

بلغ المعدل المتوسط السنوي لتنفيذ ميزانيات المشاريع 87 %.

تمت تعبئة 2 552 246 درهم لدى الجهات المانحة.

شهدت الموارد الذاتية انخفاضا بنسبة 43 %، مقارنة بسنة 2023.

بحلول 2024/12/31، بلغ إجمالي موارد "ترانسبرانسي-المغرب" ما مجموعه 557 641 درهم، وتمثل الموارد الذاتية 18% من مجموع موارد الجمعية.

75 100,00	الموارد الذاتية
92 144,00	رسوم اشتراك الأعضاء، الهبات، والمنح
127 111,00	الموارد الذاتية المرحلة برسم سنة 2022
294 355,000	<u>مجموع الموارد الذاتية (1)</u>
95 389,00	المنح المقدمة للمشاريع والمرحلة إلى عام 2023/الرصيد المستلم للدفعة النهائية من منحة مشروع "SANCUS" لعام 2023
	(2)
	منح المشاريع برسم سنة 2024
849 983,00	مشروع المرصد
53 731,00	مشروع "تضافر الجهود من أجل تسريع التقدم في إفريقيا"
348 090,00	مشروع " UNICRI "
1251804.00	<u>مجموع منح المشاريع (3)</u>
1 641 557,00	<u>مجموع الموارد (1)+(2)+(3)</u>
<u>النفقات</u>	
197 748,00	الموارد الذاتية
849 949,00	مشروع المرصد
66 256,00	مشروع "تضافر الجهود من أجل تسريع التقدم في إفريقيا"
212 415,00	مشروع "UNICRI" الشفافية الآن تعزيز جهود مكافحة الفساد في دول الجوار الجنوبي للاتحاد الأوروبي
39 840,00	مشروع "eFahm"
40 179,00	مشروع " SANCUS " تقوية شبكات المجتمع المدني من أجل المساءلة
1 406 387,00	<u>مجموع النفقات</u>
235 170,00	<u>الرصيد</u>

1 مصروفات المشروع الذي تم إنجازه في عام 2023 وتم تسجيلها بعد نهاية السنة المالية

بلغت نفقات الفترة نفسها حوالي 1 406 387 درهمًا، مما أسفر عن رصيد إيجابي قدره 235 170 درهمًا.

ينبغي أيضًا مراعاة النفقات المتكبدة المتعلقة بالأنشطة التطوعية التي ينفذها أعضاء ترانسبرانسي-المغرب، بما في ذلك الجهود المبذولة في الدراسات والتدريب والبحوث العملية. يوضح الجدول التالي التغيرات في موارد ونفقات ترانسبرانسي-المغرب للسنة المالية 2024، موزعة حسب مصدر التمويل:

إلى غاية 2024/12/31، بلغ الرصيد الحسابي البنكي 228 204 درهم، كما يتبين ذلك من كشوفات الحسابات البنكية 6 التي تمتلكها "ترانسبرانسي-المغرب". يتكون هذا الرصيد مما يلي:

المراجع	المشروع	الرصيد إلى غاية 2024/12/31
رقم الحساب البنكي		
0074V000000934	مرصد برنامج إعادة إعمار الأطلس الكبير بعد الزلزال	134 927,20
0074N000000987	الموارد الذاتية	69 272,00
0074X000311051	ترانسبرانسي-المغرب "تضافر الجهود من أجل تسريع التقدم في إفريقيا "	00,00
0074A000306804	" eFahm	00.00
00213H000012028	الموارد الذاتية	-118,00
0074S000310957	مشروع "SANCUS": تقوية شبكات المجتمع المدني من أجل المساءلة؛ التنفيذ الوطني والمشاركة في أنشطة عالمية وإقليمية مشروع UNICRI: تعزيز جهود مكافحة الفساد في دول الجوار الجنوبي للاتحاد الأوروبي	154 078,00
الرصيد المحاسبي البنكي		228 204,00
رصيد الكشوفات البنكية		358 159,00
الفارق بين رصيد الكشوفات البنكية والرصيد المحاسبي البنكي		129 955,00

يُعزى الفارق بين الرصيد المحاسبي البنكي والرصيد الوارد في الكشوفات البنكية إلى الأداءات بشيكات صادرة خلال 2024 والتي لم يتم سحب مبالغها من البنك إلى غاية 2024/12/31.

3. وضعية الموارد

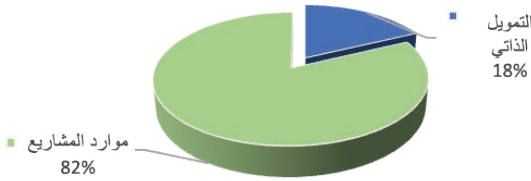
وتأتي الموارد من المنح المخصصة للمشاريع بما في ذلك تأجيل المنح بالإضافة عن أموالها الخاصة، والتي تتكون جزئياً من رسوم العضوية ومنحة من منظمة الشفافية الدولية.

في سنة 2024، بلغت الموارد ما مجموعه 1.641.557 درهم، مُسجّلة انخفاضاً بنسبة 17,71% مقارنة بسنة 2023.

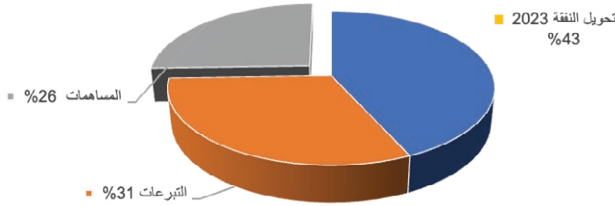
1.3. وضعية الموارد الذاتية

خلال سنة 2024، بلغت الموارد الذاتية لترانسبرانسي المغرب 294355 درهماً، ويشمل هذا المبلغ مبلغاً مرحلاً قدره 127 111 درهماً من عام 2023، و75100 درهم من التبرعات ورسوم العضوية، بالإضافة إلى منحة قدرها 92144 درهماً من منظمة الشفافية الدولية.

الموارد حسب الفئة



توزيع الموارد الذاتية مع التمويل المشترك



يعرض الجدول التالي وضعية الموارد الذاتية لترانسبرانسي-المغرب عند نهاية سنة 2024 :

127 111,00	ترحيل الموارد الذاتية (2023)
	الموارد الذاتية (2024)
75 100,00	رسوم اشتراك الأعضاء والتبرعات
92 144,00	الموارد الخاصة المخصصة للتمويل المشترك
294 355,00	مجموع الموارد الذاتية برسم سنة 2023
17,93%	حصة الموارد الذاتية في الموارد الإجمالية
197 748,00	مجموع النفقات من الموارد الذاتية
96 607,00	المبلغ المتبقي من الموارد الذاتية عند نهاية السنة المالية

وتستمر الموارد الذاتية في تغطية بعض نفقات التسيير مثل الإيجار والرواتب وتكاليف الهاتف والمياه والكهرباء- التي تم تمويلها سابقًا من خلال المشاريع التي تم المنتهية .

2.3. وضعية منح المشاريع

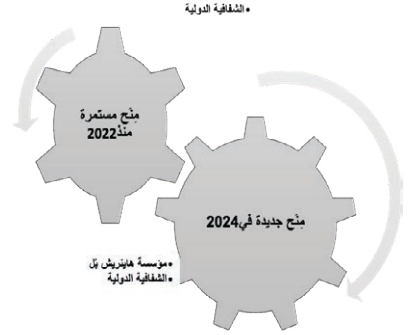
خلال سنة 2024 ، واصلت «ترانسبرانسي-المغرب» اشتغالها بالاعتماد على منح سابقة تعود لسنتي 2022 . وتمكنت من تعبئة موارد جديدة لدى مؤسسة هاينريش بُل مشروع «مرصد برنامج إعادة إعمار الأطلس الكبير بعد الزلزال»

ومنظمة الشفافية الدولية لمشروع « الشفافية الآتعزيز جهود مكافحة الفساد في دول الجوار الجنوبي للاتحاد الأوروبي»

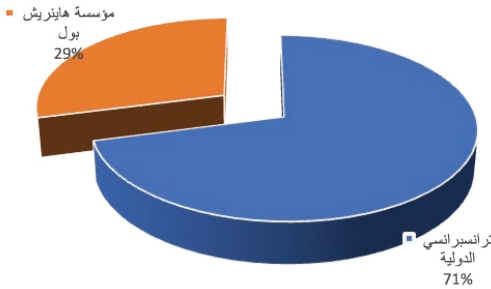
حجم مساهمات المنح المقدمة من الجهات المانحة لعام 2024 هو كما يلي:

• منظمة الشفافية الدولية: 417 344 درهمًا

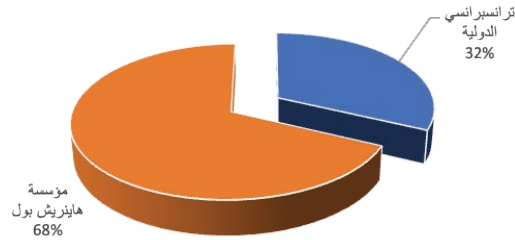
• مؤسسة هاينريش بُل: 889 823 درهمًا



توزيع المنح حسب الجهات المانحة

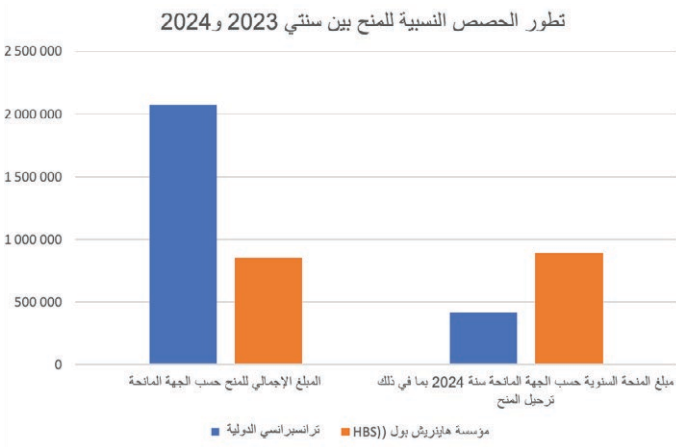


توزيع الحصص النسبية للمنح سنة 2024 حسب الجهات المانحة



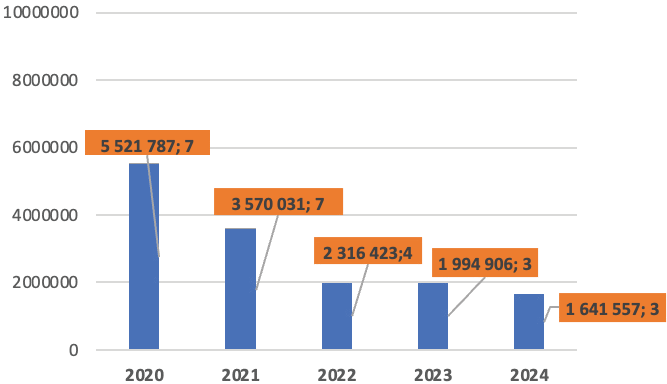
يقدم الجدول التالي مقارنة بين حصص المَنَح خلال سنتي 2023 و2024، بالنسبة لكل جهة مانحة :

الجهة المانحة	مبلغ المنحة السنوية في 2023	النسبة المئوية للمنحة السنوية في سنة 2023	مبلغ المنحة السنوية في 2024	النسبة المئوية للمنحة السنوية في 2024
منظمة الشفافية الدولية	2 293 099	%75	417 344	%71
مؤسسة هاينريش بُل	779 691	%25	889 823	%29
المجموع	3 072 790	%100		



3.3. تطور الموارد والمشاريع

تطور الموارد بالدرهم المغربي وعدد المشاريع

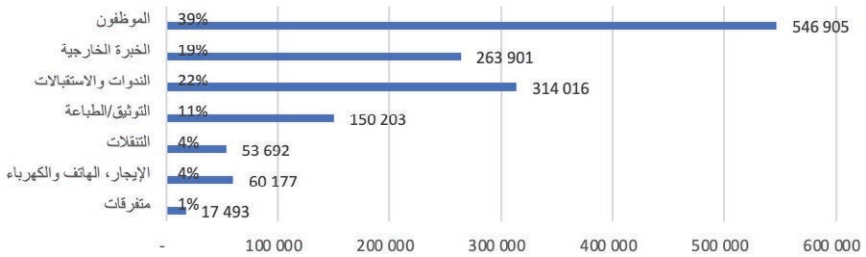


4. وضعية النفقات

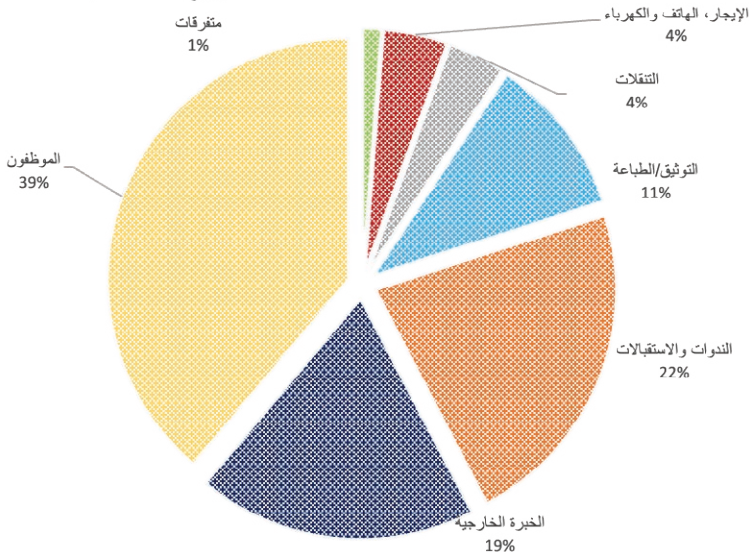
1.4. أقسام النفقات

بلغت النفقات المنجزة خلال سنة 2024 ما مجموعه 1 406 387 درهم، وسجلت انخفاضا بنسبة 22,29% مقارنة بسنة 2023. تم صرف 39% من النفقات (546 905 درهم) على رواتب الأجراء. كما بلغت النفقات المتعلقة بالدراسات (تعبئة الخبراء وعقود الاستشارة) ما مجموعه 263 901 درهماً، أي ما يمثل 19% من إجمالي النفقات. تم صرف 22% من النفقات، أي 314 016 درهم، على تنظيم ورشات عمل وندوات في إطار مختلف المشاريع وأنشطة الترافع والتوعية. يقدم الرسم البياني التالي لمحة عن توزيع نفقات «ترانسبرانسي-المغرب» خلال 2023، حسب الفئات:

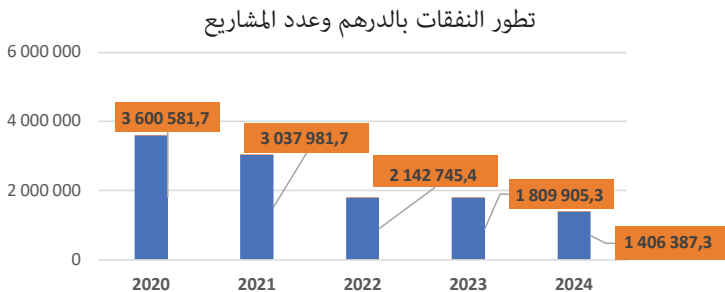
توزيع النفقات لسنة 2024 حسب الفئات



توزيع النفقات حسب الفئات



2.4. تطور النفقات والمشاريع



5. وضعية تنفيذ الميزانيات السنوية الخاصة بالمشاريع التي تم تديرها في 2024

المشروع	الميزانية السنوية التقديرية	استخدامات الموارد	الرصيد	معدل تنفيذ الميزانية
مرصد برنامج إعادة إعمار الأطلس الكبير بعد الزلزال	849 949,00	849 982,55	00,00	٪100
تضافر الجهود من أجل تسريع التقدم في إفريقيا	66 256,00	66 256,00	00,00	٪100
" الشفافية الآن تعزيز جهود مكافحة الفساد في دول الجوار الجنوبي للاتحاد الأوروبي "	348 089,74	212 415,00	154 078,00	٪61

6. تطلعات الجمعية في أفق 2025

تميزت سنة 2024 بركود في عدد المشاريع مقارنة بسنة 2023، وانخفاض مستمر في الموارد المالية، من 1 994 906 درهم في سنة 2023 إلى 1 641 557 درهم في سنة 2024. ويندرج هذا الانخفاض في إطار اتجاه بدأ قبل عدة سنوات، عندما كان للجمعية 7 مشاريع في سنة 2020، بميزانية إجمالية قدرها 5 521 787 درهم.

في ظلّ انكماش الميزانية، اضطرت ترانسبرانسي-المغرب إلى مواصلة الاعتماد على مواردها الذاتية لتغطية نفقات التشغيل الأساسية (الإيجار، الموظفين، الخدمات الجارية) التي كانت تُموّل سابقاً من خلال المشاريع. وقد ازداد هذا الضغط في عام 2024 مع إطلاق مشاريع جديدة بتمويل من مؤسسة هاينريش بول (HBS) ومنظمة الشفافية الدولية، والتي لا تغطي ترتيبات تمويلها جميع التكاليف الهيكلية الثابتة.

ومع ذلك، تمكنت الجمعية من جمع تمويل إضافي من HBS لتمديد مشروع «مرصد برنامج إعادة الإعمار بعد الزلازل في منطقة الأطلس الكبير» لعام آخر. كما اعتمدت على التزام أعضائها، الذين عززوا مواردها المالية من خلال التبرعات الطوعية.

مع ذلك، يشكل الاستنزاف التدريجي للموارد الذاتية تنبيهاً كبيراً. فرغم تقديم العديد من طلبات المشاريع في عامي 2023 و2024، لم يُكتب النجاح لأي منها، مما يُسلط الضوء على سياق وطني ودولي غير مُواتٍ لجمع التبرعات، لا سيما للمنظمات المستقلة مثل ترانسبرانسي، التي تُعنى بمهام الترافع والمساءلة.

في ظل هذا الوضع، يصبح تعبئة الموارد المالية أولوية مطلقة لعام 2025. ومن الضروري مضاعفة الجهود لتحديد فرص تمويل جديدة، وإقامة شراكات استراتيجية، وضمان استدامة أعمال الجمعية، بما يتماشى مع أهداف استراتيجيتها 2022 و2026.

وفي الأخير، تتوجه «ترانسبرانسي-المغرب» بعبارات الشكر والتقدير لجميع الجهات المانحة، والمتبرعين والداعمين الذين قدموا للجمعية دعماً مالياً لتمكينها من تنفيذ أنشطتها في مجال مكافحة الفساد والنهوض بالشفافية.

تقدم الوثيقة المعنونة «التقرير المالي برسم 2024» البيانات المالية، حسب الموارد والنفقات، إلى غاية 2024/12/31.

الجهة المانحة	مؤسسة هانيريش بل	مؤسسة هانيريش بل	مؤسسة هانيريش بل	منذ
الحساب البنكي	TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIRE	Transparency Maroc REAP	ANCUS	
المشروع	*eFAhm	مرصد برنامج إعادة إعمار الأطلس الكبير بعد الزلزال*	تضافر الجهود من أجل تسريع التقدم في إفريقيا	الشفافية الآن تعزيز جهود مكافحة الفساد في دول الجوار الجنوبي للاتحاد الأوروبي
المتح برسم 2024		849 983	53 731	348 090
المبلغ المتبقي/إرجاع لتسوية المنحة/تسييفات الموارد الذاتية				
اعتماد مرصود لتسديد رصيد منحة سابقة	35			
رسوم العضوية				
تبرعات				
ترحيل متح 2023	39 840		12 525	
مجموع المداخيل	39 875	849 983	66 256	348 090
نفقات المستخدمين		235 523	25 440	171 955
خبرة خارجية		195 501	35 000	17 400
ندوات، حلقات دراسية، واستقبالات		309 573		
تنقلات		49 973		627
وثائق/طباعة/إبراز مكانة الجمعية	39 840	50 756		
إيجارات وهاتف وكهرباء		1 420		21 000
مختلفات		7 203	5 816	1 433
مجموع النفقات	39 840	849 949	66 256	212 415
رصيد الصندوق				
الرصيد البنكي - المحاسبي	33		0	134 763
رصيد الصندوق 2023				2 013
شيكات غير مسحوبة		134 894		17 302
شيكات غير مقيدة في الحساب				
كشف الحساب البنكي 2024	-	134 927	0	154 078

*مشاريع تم إقفالها قبل سنة 2024

المجموع	اشتراكات العضوية والتبرعات		ظمة الشفافية الدولية
	ASS TRANSPARENCY MAROC ACCINFO	TRANSPARENCY CASA	Transparency Maroc S
	موارد ذاتية	موارد ذاتية	*مشروع "SANCUS": تقوية شبكات المجتمع المدني من أجل المساءلة، التنفيذ الوطني والمشاركة في أنشطة دولية وإقليمية
1 343 947	92 144		
40 000			40 000
35			
2 300	2 300		
72 800	72 800		
182 474	123 050	4 061	2 998
1 641 557	290 294	4 061	42 998
546 905	113 987		
263 901	16 000		
314 016	4 443		
53 692	3 092		
150 203	19 607		40 000
60 177	37 757		
17 493	1 883	979	179
1 406 387	196 769	979	40 179
228 204	93 525	-118	
2 013			
152 196			-
-			
358 159	69 272	-118	-

