



توانسبرانسسي المغرب
transparency maroc
association reconnue d'utilité publique

RAPPORT FINANCIER 2025

Adressé à
l'Assemblée Générale Ordinaire Élective
du 4 juillet 2026 à Rabat



ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique

RAPPORT FINANCIER

Année 2025

Adressé à

*l'Assemblée Générale Ordinaire Élective
du 4 juillet 2026 à Rabat*

Sommaire

1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2025	7
2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE	7
<i>2.1. Situation des subventions des projets</i>	<i>8</i>
<i>2.2. Évolution des ressources et des projets</i>	<i>8</i>
3. ÉTAT DES RÉALISATIONS DES BUDGETS DES PROJETS ANNUELS GÉRÉS EN 2025	9
4. PERSPECTIVES ET CONCLUSION	10
5. ANNEXES	10

Le présent rapport reflète la situation financière de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2025 (du 1.1.2025 au 31.12.2025). Ce rapport est établi sur la base des documents comptables de l'association avec l'appui du cabinet comptable chargé de la tenue de comptabilité de l'association.

Tous les montants sont exprimés en dirhams.

1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2025

Projet	Bailleur de fonds	Durée	Montant global de la subvention
Observatoire du programme de reconstruction post-séisme du grand Atlas	Heinrich Böll Stiftung	1/1/2025 au 31/12/2025	1 750 000,00
Transparency Now UNICRI	Transparency International Union Européenne	1/7/2024 au 30/6/2027	1 702 264,00

2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE

Au 31/12/2025, le total des ressources de Transparency Maroc s'élève à 1.905.175 DH, elles sont constituées des subventions liées aux projets, des cotisations des membres (16.500 DH) et de donations (199.625 DH).

L'exercice 2025 a enregistré une baisse de 292.984 DH par rapport à 2024.

Les dépenses effectuées au titre du même exercice étaient de l'ordre de 1.705.811 DH ce qui donne un solde négatif s'élevant à 28.880 DH

Le total des dépenses pour 2025 est réparti comme suit :

Catégorie des dépenses	Montant (DH)
Achats consommés	702 047,00
Autres charges externes	470.242
Personnel	526 165,00
Autres charges	3 132
Impôts et taxes	6,00
Dotations d'exploitation	4 218,00

2.1. Situation des subventions des projets

En 2025, Transparency Maroc a continué de fonctionner avec les subventions reçues de la part d'Heinrich Böll Stiftung (850.000 DH) et Transparency International (680.000,00).

2.2. Évolution des ressources et des projets

Année	Ressources (DH)
2020	5 521 787,70
2021	3 570 031,70
2022	2 316 423,40
2023	1 994 906,30
2024	1 641 557,00
2025	1 905 175,00

Le montant des dépenses pour 2025 s'élève à 1.705.810 DH réparti comme suit :

Désignation	Montant (DH)
Achats consommés	702 047,00
Autres charges externes	470 242,00
Personnel	526 165,00
Autres charges	3 132,00
Impôts et taxes	6,00
Dotations d'exploitation	4218
TOTAL	1 701 810,00

3. ÉTAT DES RÉALISATIONS DES BUDGETS DES PROJETS ANNUELS GÉRÉS EN 2025

Projets	Montant global	Dépenses	Taux de réalisations
Observatoire du programme de reconstruction post-séisme du Grand Atlas	850.000	850.000	100%
TransparencyNow : UNICRI	680.000	667.625	98%

Le tableau ci-dessus détermine le montant global de chaque projet, le montant des dépenses engagées en 2025 et le pourcentage de réalisation du projet à fin décembre 2025.

4. PERSPECTIVES ET CONCLUSION

On constate une légère hausse des ressources en 2025 (1.905.175) contre 1.641.557 DH en 2024 ; depuis 2020, on relève une tendance à la baisse des ressources de l'association due aux manques des subventions liées aux projets.

L'association a fait appel aux dons à plusieurs reprises, malheureusement, aucune société n'a répondu positivement dernièrement, certains membres volontaires ont fait des dons qui ont permis de couvrir les charges fixes pour une durée limitée dans le temps.

Ainsi l'association se trouve dans une situation financière précaire, l'épuisement des fonds propres souligne l'urgence de redoubler d'efforts pour des levées de fonds afin d'assurer la pérennité de nos activités et la réalisation de projets avec différents bailleurs de fonds, au lieu de s'appuyer et de rester dépendant de deux bailleurs principaux (HB et TI).

En dernier lieu, l'association tient à remercier les bailleurs de fonds, les donateurs et les sympathisants pour leur soutien, ce qui nous a permis de continuer la lutte contre la corruption dans notre pays.

5. ANNEXES

Elles sont à la disposition de tous les adhérents au siège de l'association.

5. الملاحق

وهي متاحة لجميع الأعضاء في مقر الجمعية.

3. وضعية تنفيذ الميزانيات السنوية الخاصة بالمشاريع التي تم تديرها سنة 2025

المشروع	الميزانية السنوية التقديرية	استخدامات الموارد	معدل تنفيذ الميزانية
مرصد برنامج إعادة إعمار الأطلس الكبير بعد الزلزال	850 000,00	850 000,00	%100
الشفافية الآن	680 000,00	667 625,00	%98

4. خلاصة والآفاق المستقبلية لسنة 2026

شهدت موارد الجمعية زيادة طفيفة في عام 2025 (1.905.175 درهمًا) مقارنةً بـ 1.641.557 درهمًا في عام 2024. إلا أن موارد الجمعية تتناقص منذ عام 2020 بسبب نقص الدعم المالي للمشاريع.

وقد ناشدت الجمعية التبرع عدة مرات، ولكن للأسف لم تستجب أي شركة بشكل إيجابي مؤخرًا. وقدّم بعض الأعضاء المتطوعين تبرعات غطّت تكاليف ثابتة لفترة محدودة. ونتيجةً لذلك، تجد الجمعية نفسها في وضع مالي حرج. ويؤكد استنزاف رأس المال الحاجة الملحة إلى مضاعفة جهود جمع التبرعات لضمان استدامة أنشطتنا وتنفيذ المشاريع مع جهات مانحة متعددة، بدلاً من الاعتماد على جهتين مانحتين رئيسيتين (HBS).

وأخيرًا، تتقدم الجمعية بالشكر الجزيل للممولين والداعمين على دعمهم الذي مكّننا من مواصلة مكافحة الفساد في بلدنا.

2. الوضعية المالية الإجمالية

في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي موارد ترانسبرانسي المغرب 1.905.175 درهمًا، موزعة بين المنح المخصصة للمشاركة، ورسوم العضوية (16.500 درهمًا)، والتبرعات (199.625 درهمًا).

وشهد العام المالي 2025 انخفاضًا قدره 292.984 درهمًا مقارنةً بعام 2024.

بلغت النفقات خلال السنة المالية نفسها 1.705.811 درهمًا، مما أسفر عن عجز قدره 28.880 درهمًا.

يُوزَع إجمالي النفقات لعام 2025 على النحو التالي:

- المشتريات: 702.047 درهمًا
- مصاريف خارجية أخرى: 470.242 درهمًا
- الرواتب: 526.165 درهمًا
- مصاريف أخرى: 3.132 درهمًا
- لضرائب والرسوم: 6 درهمًا
- ميزانية التشغيل: 4.218 درهمًا
-

1.2. وضعية منح المشاريع

في عام 2025، واصلت ترانسبرانسي المغرب العمل بالدعم الذي تلقتته من مؤسسة هاينريش بول (850.000 درهمًا) ومنظمة الشفافية الدولية (680.000 درهمًا).

2.2. تطور الموارد والمشاريع

2020:	5.521.787,70 درهمًا
2021:	3.570.031,70 درهمًا
2022:	2.316.423,40 درهمًا
2023:	1.994.906,30 درهمًا
2024:	1.641.557,00 درهمًا
2025:	1.905.175,00 درهم

يُقدم هذا التقرير الوضعية المالية لجمعية ترانسبرانسي المغرب برسم السنة المالية 2025 (الممتدة من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025).

وقد تمت صياغة هذا التقرير استناداً إلى الوثائق المحاسبية للجمعية، بمساعدة مكتب المحاسبة المكلف بمسك سجلات الحسابات الخاصة بالجمعية.

جميع المبالغ معبر عنها بالدرهم.

1. المشاريع التي تم تدبيرها من طرف الجمعية في 2025

المشروع	الجهة المانحة	المدة	مبلغ المنحة الإجمالي
مرصد برنامج إعادة إعمار الأطلس الكبير بعد الزلزال	مؤسسة هاينريش بل	من 2024/1/1 إلى 2025/12/31	1.750.000,00
الشفافية الآن تعزيز جهود مكافحة الفساد في دول الجوار الجنوبي للاتحاد الأوروبي	الاتحاد الأوروبي منظمة الشفافية الدولية	من 2024/7/1 إلى 2027/6/30	1 702 264,00

7	1. المشاريع التي تم تديرها من طرف الجمعية في 2025
8	2. الوضعية المالية الإجمالية
8	1.2. وضعية منح المشاريع
8	2.2. تطور الموارد والمشاريع
9	3. وضعية تنفيذ الميزانيات السنوية الخاصة بالمشاريع التي تم تديرها سنة 2025
9	4. خلاصة والآفاق المستقبلية لسنة 2026
10	5. الملاحق



ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc

جمعية ذات منفعة عامة

التقرير المالي برسم سنة 2025

موجه إلى الجمع العام العادي الانتخابي
المنعقد في الرباط، بتاريخ 4 يوليوز 2026



ترانسبرانسبي المغرب
transparency maroc

جمعية ذات منفعة عامة

التقرير المالي برسم سنة 2025

موجه إلى الجمع العام العادي الانتخابي

المنعقد في الرباط، بتاريخ 4 يوليوز 2026