ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc
association reconnue d'utilité publique

RAPPORT FINANCIER 2024

Adressé à
l'Assemblée Générale Ordinaire Élective
du 4 juillet 2026 à Rabat

ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc
association reconnue d'utilité publique

RAPPORT FINANCIER
Année 2024

Adressé à
l'Assemblée Générale Ordinaire Élective
du 4 juillet 2026 à Rabat (Maroc)

Sommaire

1. Projets gérés par l'association en 2024 **6**

2. Situation financière globale **7**

3. Situation des ressources **9**

3.1. Situation des fonds propres *10*

3.2. Situation des subventions projets *11*

3.3. Évolution des ressources et des projets *12*

4. Situation des dépenses **13**

4.1. Dépenses par catégorie *13*

4.2. Évolution des dépenses et des projets *14*

4.3. État de réalisation des budgets annuels des projets gérés en 2024 *14*

5. Conclusions et perspectives à l'horizon 2025 **15**

Annexe **16**

Le présent rapport donne la situation financière de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2024 (du 01.01.2024 au 31.12.2024). Il est établi sur la base des documents comptables élaborés par le bureau exécutif de l'association avec l'appui du cabinet comptable chargé de la tenue de comptabilité de l'association.

L'état financier détaillé est donné en annexe.

Tous les montants sont exprimés en dirhams.

1. Projets gérés par l'association en 2024

Projet	Bailleur de fonds	Durée	Montant global de la subvention
Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP) CAPAR	Transparency International Union Européenne	01/01/2022 au 30/06/2024	373 132.00
Observatoire de Gouvernance du programme Post-Séisme du Grand-Atlas	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	01/01/2024 au 31/12/2024	849 982,55
UNICRI : Transparency Now - Strengthening Anti-Corruption Efforts in the EU Southern Neighbourhood	Transparency International Union Européenne	01/07/2024 au 30/06/2027	1 702 264,00

2. Situation financière globale

Concernant l'exercice 2024, les faits marquants sont les suivants :

3 projets gérés au total.

Un taux moyen de réalisation des budgets annuels des projets de l'ordre de 87%.

Mobilisation de 2 552 246 dirhams auprès de bailleurs de fonds.

Les fonds propres ont connu une baisse de 43% par rapport à l'année 2023.

Au 31/12/2024, le total des ressources de Transparency Maroc s'élève à **1 641 557 Dh**. **18%** des ressources est constitué des fonds propres.

Le tableau suivant présente l'évolution des ressources et des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2024 ventilée par source de fonds :

RESSOURCES	
Fonds propres	
Cotisations et dons	75 100,00
Subventions	92 144,00
Report subventions fonds propres 2023	127 111,00
Total Fonds propres (1)	**294 355,00**
Report subventions projets 2023/Reliquat reçu pour solde de la subvention du projet « SANCUS » au titre de l'année 2023 (2)	**95 398,00**
Subventions projets reçues en 2024	
Projet «Observatoire»	849 983,00
Projet «REAP-CAPAR»	53 731,00
Projet «UNICRI»	348 090,00
Total subventions projets (3)	**1 251 804,00**
TOTAL RESSOURCES (1)+(2)+(3)	**1 641 557,00**
DÉPENSES	
Fonds propres	197 748,00
Projet «Observatoire»	849 949,00
Projet «REAP-CAPAR»	66 256,00
Projet «UNICRI»	212 415,00
Projet « eFahm »[1]	39 840,00
Projet « SANCUS »[2]	40 179,00
TOTAL DÉPENSES	**1 406 387,00**
SOLDE	**235 170,00**

Les dépenses réalisées au titre de la même période sont de l'ordre **de 1 406 387 Dh** donnant lieu à un solde positif de **235 170 Dh**.

Il y a lieu de considérer également les frais engagés dans le cadre des activités réalisées à titre bénévole par les membres de Transparency Maroc, notamment, les efforts déployés au niveau des études, de la formation et de la recherche action.

1 Dépense du projet clôturé en 2023 et comptabilisée après la clôture de l'exercice

2 Idem

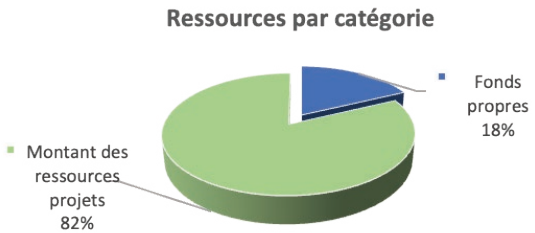
Au 31/12/2024, le solde comptable bancaire tel qu'il ressort des différents relevés bancaires des 6 comptes bancaires de Transparency Maroc est de **228 204 Dh** dont la composition est la suivante :

Référence	Projet	Solde au 31/12/2024
N° COMPTE BANQUE		
0074V000000934	Observatoire de Gouvernance du programme Post-Séisme du Grand-Atlas	134 927,20
0074N000000987	Fonds propres	69 272,00
0074X000311051	Transparency Maroc REAP	00,00
0074A000306804	eFahm	00,00
00213H000012028	Fonds propres	-118,00
0074S000310957	SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities UNICRI : Transparency Now - Strengthening Anti-Corruption Efforts in the EU Southern Neighbourhood	154 078,00
Solde comptable bancaire	228 204,00	
Solde des relevés bancaires	358 159,00	
Ecart entre le solde des relevés bancaires et le solde comptable bancaire	129 955,00	

L'écart entre le solde comptable bancaire et celui qui figure dans les relevés bancaires provient des paiements par chèques émis en 2024 qui n'ont pas encore été débités au niveau de la banque au 31/12/2024.

3. Situation des ressources

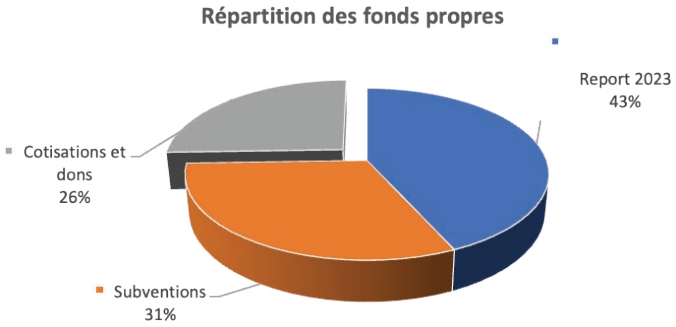
Les ressources proviennent des subventions alouées aux projets — y compris les reports de subventions — ainsi que de ses fonds propres, constitués en partie des cotisations des adhérents et d'une subvention octroyée par Transparency International.



En 2024, le total des ressources s'est élevé à 1 641 557 Dh, soit une baisse de 17,71% par rapport à 2023.

3.1. Situation des fonds propres

Pour l'année 2024, les fonds propres se sont élevés à **294 355 Dh**. Ce montant inclut un report de **127 111 D**h depuis 2023, **75 100 Dh** provenant des dons et cotisations des membres, ainsi qu'une subvention de **92 144 Dh** reçue de Transparency International.

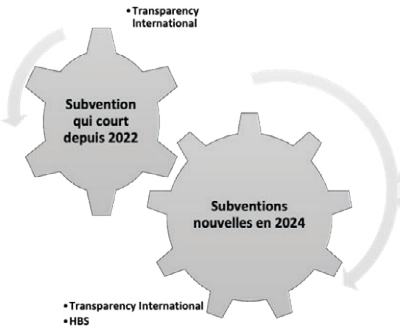


Le tableau suivant présente la situation des fonds propres à fin 2024 :

Report fonds propres (2023)	**127 111,00**
Fonds propres (2024)	
Cotisations et dons	75 100,00
Subvention Transparency International	92 144,00
Total fonds propres 2024	**294 355,00**
Part des fonds propres dans le total des ressources	17,93%
Total des dépenses sur fonds propres	**197 748,00**
Reliquat des fonds propres en fin d'exercice	**96 607,00**

Les fonds propres continuent de couvrir certaines charges de fonctionnement courantes — telles que le loyer, les salaires, les frais de téléphone, d'eau et d'électricité — qui étaient auparavant financées par des projets aujourd'hui clôturés.

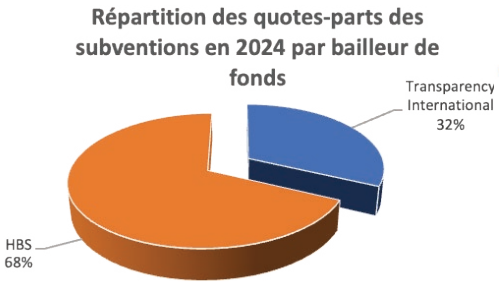
3.2. Situation des subventions projets

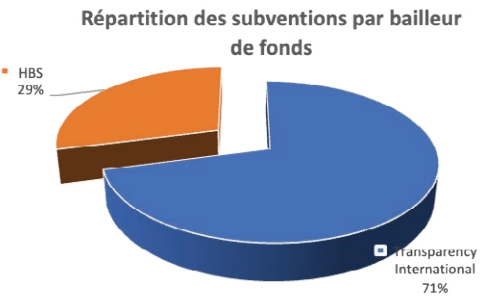


Au cours de l'année 2024, Transparency Maroc a poursuivi ses activités grâce à une subvention antérieure reçue en 2022. L'association a également réussi à mobiliser de nouveaux financements, auprès de Heinrich Böll Stiftung (HBS) pour le projet «Observatoire de gouvernance du programme post-séisme du Grand Atlas», et de Transparency International pour le projet «UNICRI».

Le volume des quotes-parts des subventions des bailleurs de fonds en 2024 se présente comme suit :

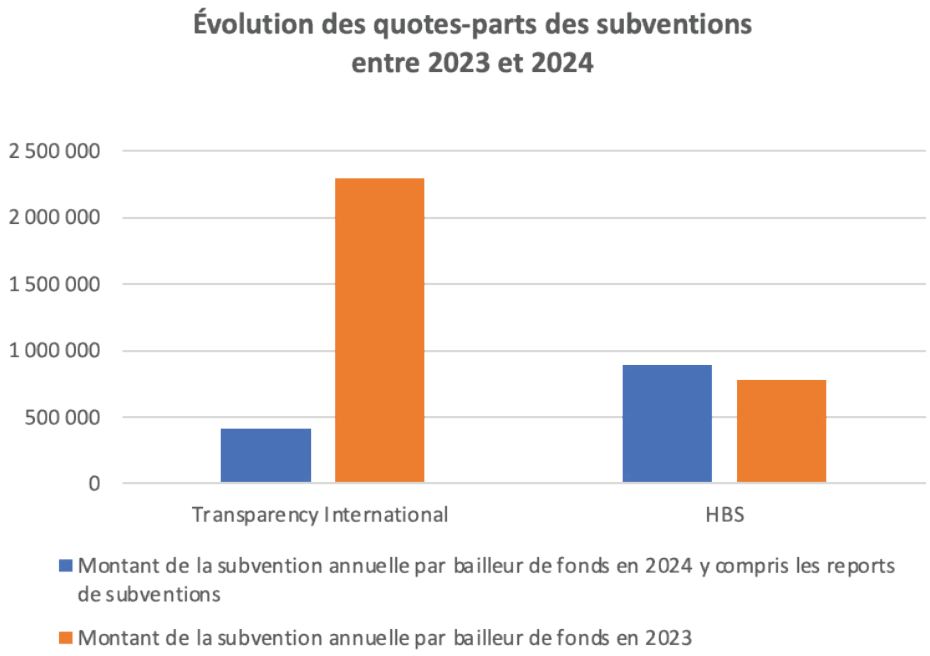
- Transparency International : 417 344 Dh
- HBS : 889 823 Dh



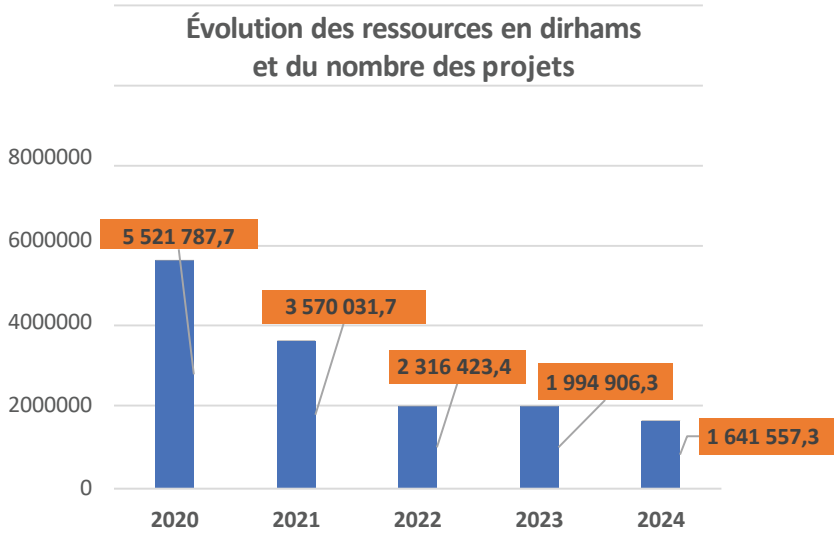


Le tableau suivant donne une comparaison entre les quotes-parts des subventions en 2023 et en 2024 par bailleur de fonds :

Bailleur de fonds	Montant de la subvention annuelle en 2023	% de la subvention annuelle en 2023	Montant de la subvention annuelle en 2024	% de la subvention annuelle en 2024
Transparency International	2 293 099	**75%**	417 344	**71%**
HBS	779 691	**25%**	889 823	**29%**
Total	3 072 790	**100%**		**100%**



3.3. Évolution des ressources et des projets

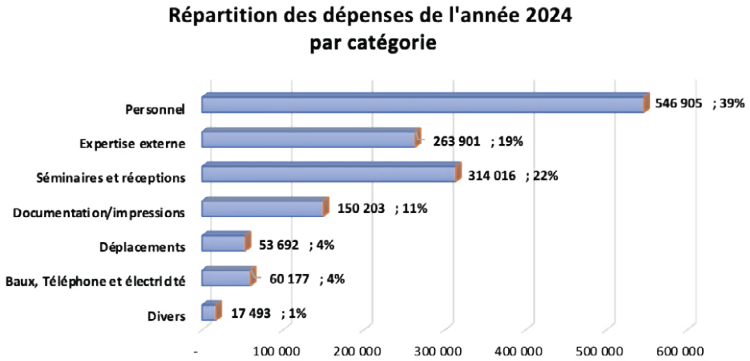


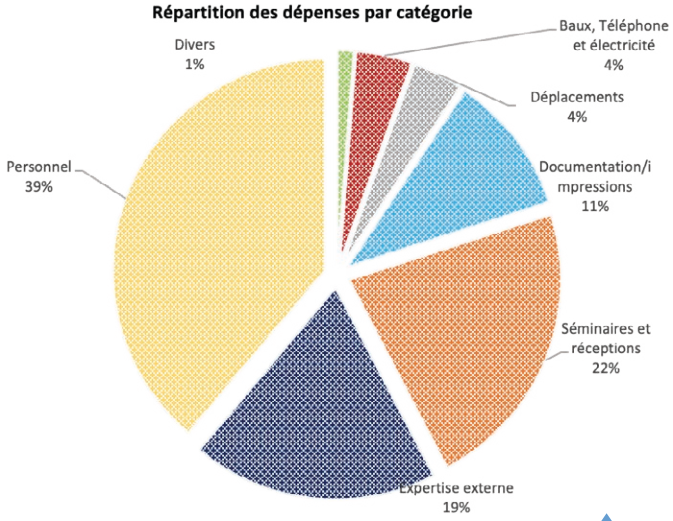
4. Situation des dépenses

4.1. Dépenses par catégorie

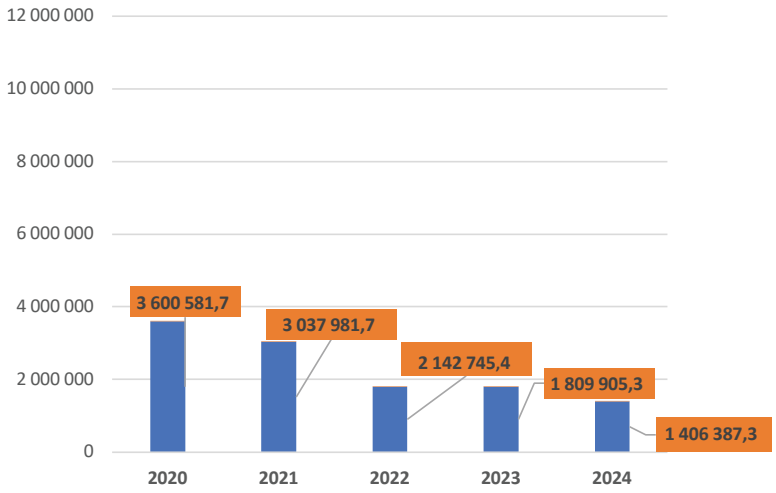
Les dépenses réalisées durant l'année 2024 s'élèvent à **1 406 387 Dh**, soit une baisse de **22,29%** par rapport à 2023. **39%** (**546 905 Dh**) des dépenses sont liées aux salaires. Les dépenses relatives aux études (mobilisation d'experts et contrats de consultants) s'élèvent à **263 901 Dh**, soit **19%** du total des dépenses. **22%** des dépenses soit **314 016 Dh** concernent les frais d'organisation d'ateliers et de séminaires dans le cadre des différents projets et activités de plaidoyer et de sensibilisation.

Le diagramme suivant donne la répartition des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'année 2024 par catégorie :





4.2. Évolution des dépenses et des projets



4.3. État de réalisation des budgets annuels des projets gérés en 2024

Projet	Budget annuel estimé	Emplois	Solde	Taux de réalisation du budget
Observatoire de Gouvernance du programme Post-Séisme du Grand-Atlas	849 949,00	849 982,55	00,00	100%
Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP) **CAPAR**	66 256,00	66 256,00	00,00	100%
UNICRI : Transparency Now - Strengthening Anti-Corruption Efforts in the EU Southern Neighbourhood	348 089,74	212 415,00	154 078,00	61%

5. Conclusions et perspectives à l'horizon 2025

L'année 2024 a été marquée par une stagnation du nombre de projets par rapport à 2023, et une baisse continue des ressources financières, passées de **1 994 906 Dh en 2023 à 1 641 557 Dh en 2024**. Cette diminution s'inscrit dans une tendance amorcée depuis plusieurs années, alors que l'association comptait **7 projets en 2020**, pour un budget global de **5 521 787 Dh**.

Dans ce contexte de contraction budgétaire, **Transparency Maroc a été contrainte de continuer à puiser dans ses fonds propres pour couvrir des charges de fonctionnement essentielles** (loyer, personnel, services courants) qui étaient autrefois financées par les projets. Cette pression s'est accentuée en 2024 avec le lancement de nouveaux projets financés par Heinrich Böll Stiftung (HBS) et Transparency International, dont les modalités de financement ne couvrent pas l'ensemble des coûts fixes de structure.

L'association a toutefois réussi à mobiliser des fonds complémentaires auprès de HBS pour **prolonger d'une année supplémentaire** le projet « *Observatoire du Programme de Reconstruction Post-Séisme de la Région du Haut Atlas* ». Elle a également pu compter sur l'engagement de ses membres, qui ont renforcé les fonds propres par le biais de dons volontaires.

Néanmoins, **l'épuisement progressif des fonds propres constitue une alerte majeure**. Malgré plusieurs soumissions à des appels à projets en 2023 et 2024, **aucune n'a abouti**, soulignant un **contexte national et international peu favorable à la levée de fonds**, notamment pour des structures indépendantes comme Transparency Maroc, engagées dans des missions de plaidoyer et de redevabilité.

Face à cette situation, **la mobilisation de ressources financières devient une priorité absolue pour l'année 2025**. Il est indispensable de redoubler d'efforts pour identifier de nouvelles opportunités de financement, nouer des partenariats stratégiques, et **assurer la pérennité des actions de l'association**, en ligne avec les objectifs de sa stratégie 2022-2026.

Transparency Maroc tient à exprimer sa **reconnaissance sincère à l'ensemble de ses bailleurs de fonds, donateurs, membres et sympathisants**, dont le soutien indéfectible a permis de maintenir ses activités et de poursuivre son engagement en faveur de **la transparence, de l'intégrité et de la lutte contre la corruption au Maroc**.

Annexe

Le document « *Situation financière Transparency Maroc 2024* » présente l'état financier par ressources et dépenses arrêté au 31/12/2024.

BAILLEUR	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	Transparency International
BANQUE	TRANSPARENCY MAROC COMMUNAUTE	TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIR	Transparency Maroc REAP
PROJET	eFahm*	Observatoire de Gouvernance du programme Post-Séisme du Grand-Atlas	Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP-CAPAR)
Subventions 2024		849 983	53 731
Reliquat reçu pour solde de la subvention			
Prévision pour remboursement pour solde d'une ancienne subvention	35		
Cotisations			
Dons			
Report subventions 2023	39 840		12 525
Total recettes 2024	39 875	849 983	**66 256**
Personnel		235 523	25 440
Expertise externe		195 501	35 000
Séminaires et réceptions		309 573	
Déplacements		49 973	
Documentation/Impression/Visibilité	39 840	50 756	
Baux, Téléphone et Eléctricité		1 420	
Divers		7 203	5 816
Total dépenses	**39 840**	849 949	66 256
Solde caisse			
Solde banque comptabilité		**33**	**0**
Solde caisse 2024			
Chéques non débités		**134 894**	
Chéques non credités			
Relevé bancaire 2024	-	**134 927**	**0**

* **Projets clôturés en 2023**

Transparency International		Adhésions et dons		TOTAL
SANCUS		TRANSPARENCY CASA	ASS TRANSPARENCY MAROC ACCINFO	
SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities*	UNICRI	Fonds propres	Fonds propres	
	348 090		92 144	1 343 947
40 000				40 000
				35
			2 300	2 300
			72 800	72 800
2 998		4 061	123 050	182 474
42 998	**348 090**	**4 061**	**290 294**	**1 641 557**
	171 955		113 987	546 905
	17 400		16 000	263 901
			4 443	314 016
	627		3 092	53 692
40 000			19 607	150 203
	21 000		37 757	60 177
179	1 433	979	1 883	17 493
40 179	**212 415**	**979**	**196 769**	**1 406 387**
	134 763	**-118**	**93 525**	**228 204**
	2 013			**2 013**
-	**17 302**			**152 196**
-	**154 078**	**-118**	**69 272**	**358 159**

ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc
association reconnue d'utilité publique