



ترانسپرانسي المغرب
transparency maroc
association reconnue d'utilité publique

RAPPORT FINANCIER 2022

*Adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire
du 8 juillet 2023 à Rabat*



ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique

RAPPORT FINANCIER

Année 2022

*Adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire
du 8 juillet 2023 à Rabat (Maroc)*

Sommaire

1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2022	6
2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE	7
3. SITUATION DES RESSOURCES	9
3.1. Situation des fonds propres	10
3.2. Situation des subventions projets	10
3.3. Évolution des ressources et des projets	12
4. SITUATION DES DÉPENSES	12
4.1. Dépenses par catégorie	12
4.2. Évolution des dépenses et des projets	13
4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2022 – 2026	14
5. ÉTAT DE RÉALISATION DES BUDGETS ANNUELS DES PROJETS GÉRÉS EN 2022	14
6. PERSPECTIVES À L'HORIZON 2023	15
7. ANNEXE	16

Le présent rapport donne la situation financière de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2022 (du 01.01.2022 au 31.12.2022). Il est établi sur la base des documents comptables élaborés par le bureau exécutif de l'association avec l'appui du cabinet comptable chargé de la tenue de comptabilité de l'association.

L'état financier détaillé est donné en annexe.

Tous les montants sont exprimés en dirhams.

1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2022

Projet	Bailleur de fonds	Durée	Montant global de la subvention
Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP)	Transparency International Union Européenne	01/01/2022 au 31/12/2023	323 401,00
Paroles de jeunes pour la redevabilité	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	01/01/2022 au 31/12/2022	714 680,00
Transparency International	SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities	01/07/2021 au 30/11/2023	1 969 698,08
Transparency Kenya	Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19	01/09/2021 au 31/12/2021 (prolongation au 30/04/2022)	72 840,82

2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE

Concernant l'exercice 2022, les faits marquants sont les suivants :

4 projets gérés au total.

Un taux moyen de réalisation des budgets annuels des projets de l'ordre de 96%.

Mobilisation de 1,04 millions de dirhams auprès de bailleurs de fonds.

Les fonds propres ont connu une baisse de 8% par rapport à l'année 2021.

Au 31/12/2022, le total des ressources de Transparency Maroc s'élève à **2 316 423 Dh**. **18%** des ressources est constitué des fonds propres.

Les dépenses réalisées au titre de la même période sont de l'ordre de **2 142 745 Dh** donnant lieu à un solde positif de **173 678 Dh**.

Il y a lieu de considérer également les frais engagés dans le cadre des activités réalisées à titre bénévole par les membres de Transparency Maroc, notamment, les efforts déployés au niveau des études, de la formation et de la recherche action.

Le tableau suivant présente l'évolution des ressources et des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2022 ventilée par source de fonds :

RESSOURCES**Fonds propres**

Cotisations, dons et subventions 27 300,00

Report subventions fonds propres 2021 388 659,00

Total Fonds propres (1) **415 959,00****Report subventions projets 2021 (2)****87 596,00****Subventions projets reçues en 2022**

Projet "Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19" 00,00

Projet "SANCUS" 961 080,00

Projet "Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP)" 180 064,00

Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité" 671 724,00

Total subventions projets (3) **1 812 868,00****TOTAL RESSOURCES (1)+(2)+(3)****2 316 423,00****DÉPENSES**

Fonds propres 286 845,00

Projet "Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19" 23 809,00

Projet "SANCUS" 960 559,00

Projet "Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP)" 199 844,00

Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité" 671 689,00

TOTAL DÉPENSES**2 142 745,00****SOLDE****173 678,00**

Au 31/12/2022, le solde comptable bancaire tel qu'il ressort des différents relevés bancaires des 8 comptes bancaires de Transparency Maroc est de **682 037 Dh** dont la composition est la suivante :

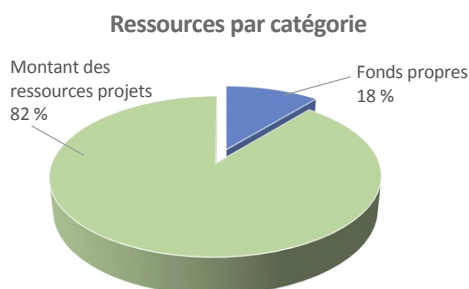
Référence	Projet	Solde au 31/12/2022
N° COMPTE BANQUE		
0074V000000934	Transparence du système fiscal	139 678,00
0074N000000987	Fonds propres	469 767,00
0074X000311051	Transparency Maroc REAP	3044,00
0074SN00306538	Mobilisation contre la corruption	00,00
0074A000306804	Paroles de jeunes pour la redevabilité	35,00
0074B000306972	Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19	00,00
00213H000012028	Fonds propres	5117,00
0074S000310957	SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities	64 396,00
Solde comptable bancaire	682 037,00	
Solde des relevés bancaires	735 241,00	
Ecart entre le solde des relevés bancaires et le solde comptable bancaire	53 203,00	

L'écart entre le solde comptable bancaire et celui qui figure dans les relevés bancaires provient des paiements par chèques émis en 2022 qui n'ont pas encore été débités au niveau de la banque au 31/12/2022.

3. SITUATION DES RESSOURCES

Les ressources de Transparency Maroc sont composées des subventions liées aux projets (y compris les reports des subventions) et des fonds propres dont une partie est constituée des cotisations des adhérents.

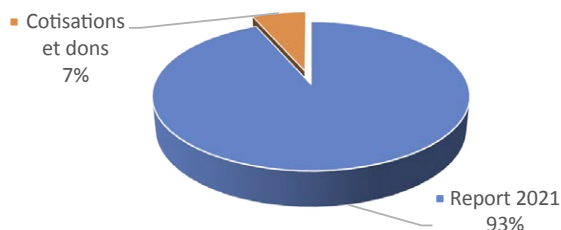
En 2022, le total des ressources s'est élevé à **2 316 423 Dh**, soit une baisse de **35,11%** par rapport à 2021.



3.1. Situation des fonds propres

Au titre de l'année 2022, les fonds propres de Transparency Maroc ont atteint un montant de **415 959 Dh** dont **388 659 Dh** qui proviennent de l'année 2021 et **27 300 Dh** au titre des dons et adhésions des membres de l'association.

Fonds propres par catégorie

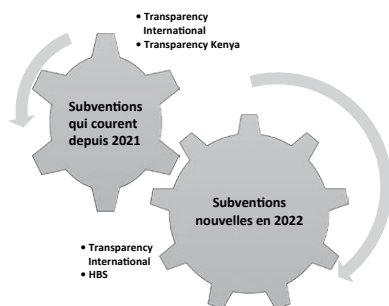


Le tableau suivant présente la situation des fonds propres de Transparency Maroc à fin 2022 :

Report fonds propres (2021)	388 659,00
Fonds propres (2022)	
Cotisations et dons	27 300,00
Total fonds propres 2022	415 959,00
Part des fonds propres dans le total des ressources	17,96%
Total des dépenses sur fonds propres	286 845,00
Reliquat des fonds propres en fin d'exercice	129 114,00

Les dépenses sur fonds propres ont augmenté de 194% entre 2021 et 2022. Ceci est dû essentiellement à la couverture par les fonds propres de certaines charges de fonctionnement (loyer, personnel, téléphone, eau et électricité,...) précédemment supportées par les projets qui ont été clôturés en 2021 ou en début 2022.

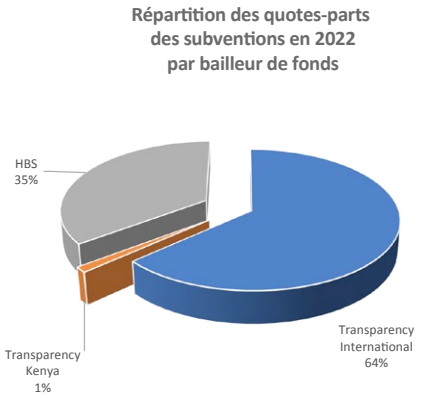
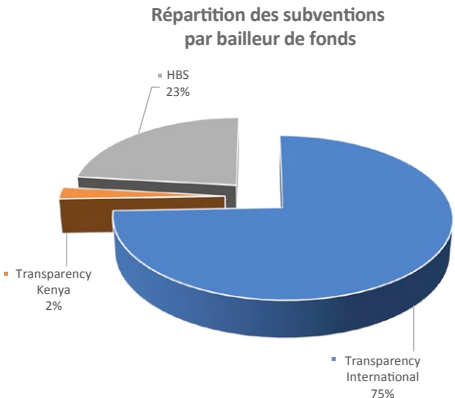
3.2. Situation des subventions projets



Durant l'année 2022, Transparency Maroc a continué de fonctionner avec d'anciennes subventions reçues en 2021. Elle a aussi pu mobiliser de nouveaux fonds auprès des bailleurs de fonds.

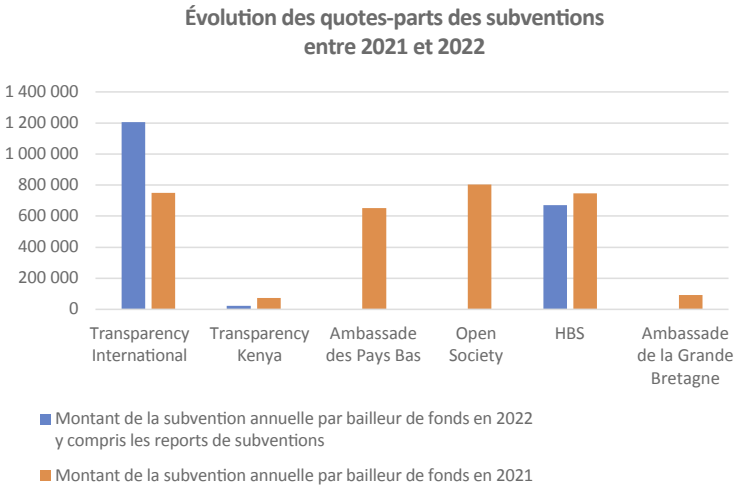
Le volume des quotes-parts des subventions des bailleurs de fonds en 2022 se présente comme suit :

- Transparency International : 1 204 931 Dh
- HBS : 671 724 Dh
- Transparency Kenya : 23 809 Dh



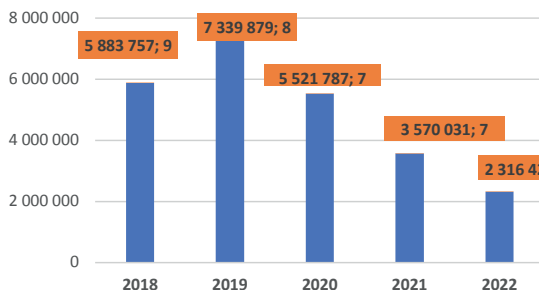
Le tableau suivant donne une comparaison entre les quotes-parts des subventions en 2021 et en 2022 par bailleur de fonds :

Bailleur de fonds	Montant de la subvention annuelle en 2021	% de la subvention annuelle en 2021	Montant de la subvention annuelle en 2022	% de la subvention annuelle en 2022
Transparency International	749 863	24%	1 204 931	75%
Transparency Kenya	72 841	2%	23 809	2%
Ambassade des Pays Bas	651 275	21%	0	0%
Open society	802 666	26%	0	0%
HBS	748 120	24%	671 724	23%
Ambassade de la Grande Bretagne	91 878	3%	0	0%
Total	3 116 642	100%	1 900 464	100%



3.3. Évolution des ressources et des projets

Évolution des ressources en dirhams
et du nombre de projets



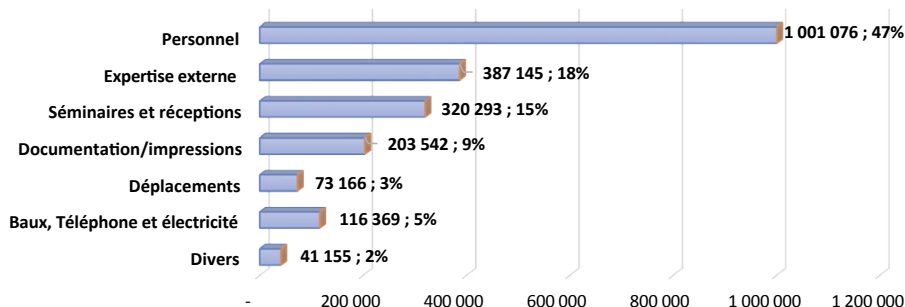
4. SITUATION DES DÉPENSES

4.1. Dépenses par catégorie

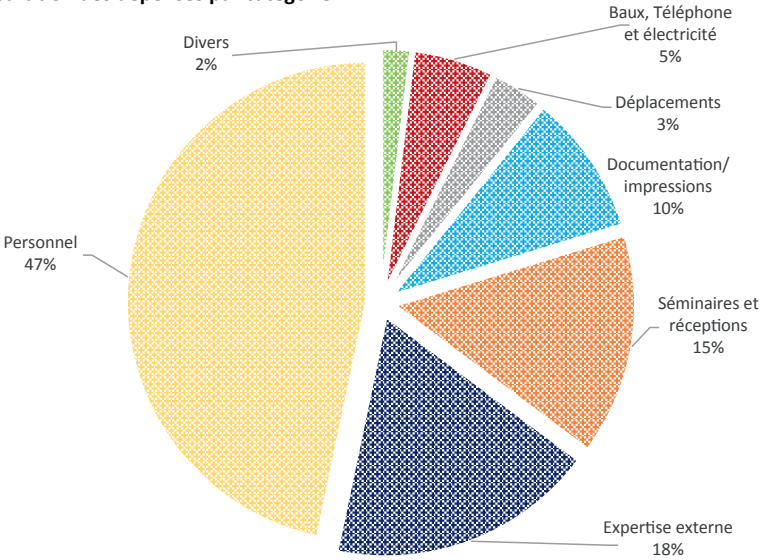
Les dépenses réalisées durant l'année 2022 s'élèvent à **2 142 745 Dh**, soit une baisse de **29,47%** par rapport à 2021. **47%** (**1 001 076 Dh**) des dépenses sont liées aux salaires. Les dépenses relatives aux études (mobilisation d'experts et contrats de consultants) s'élèvent à **387 145 Dh**, soit **18%** du total des dépenses. **15%** des dépenses soit **320 293 Dh** concernent les frais d'organisation d'ateliers et de séminaires dans le cadre des différents projets et activités de plaidoyer et de sensibilisation.

Le diagramme suivant donne la répartition des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'année 2022 par catégorie :

Répartition des dépenses de l'année 2022
par catégorie

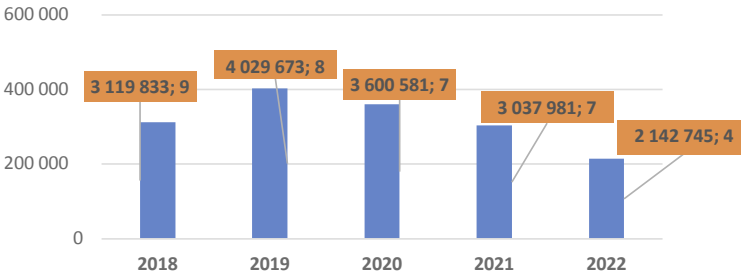


Répartition des dépenses par catégorie

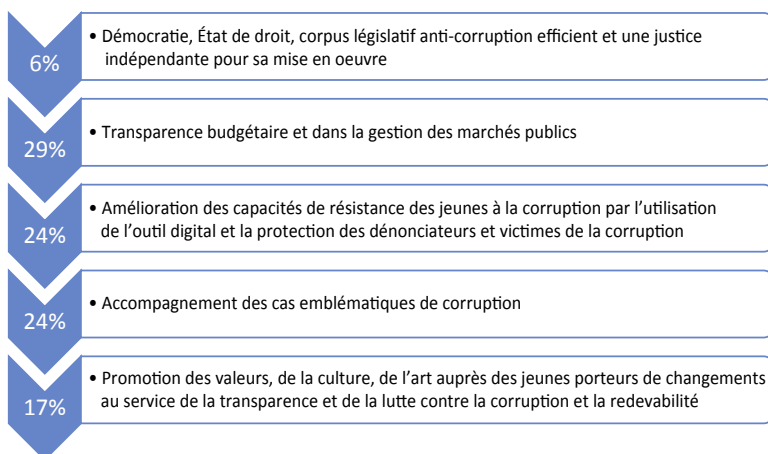


4.2. Évolution des dépenses et des projets

Évolution des dépenses en dirhams et du nombre des projets



4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2022 – 2026



5. ÉTAT DE RÉALISATION DES BUDGETS ANNUELS DES PROJETS GÉRÉS EN 2022

Projet	Budget annuel estimé	Emplois	Solde	Taux de réalisation du budget
Paroles de jeunes pour la redevabilité	714 680,00	671 689,00	42 991,00	93%
Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP)	205 064,00	199 844,00	5 220,00	97%
SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and re-gional activities	1 024 868,00	960 559,00	64 309,00	93%
Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19	23 809,00	23 809,00	0	100%

6. PERSPECTIVES À L'HORIZON 2023

L'année 2022 a été marquée par une diminution du nombre de projets et des ressources passant respectivement de **7** à **4** et de **3 570 031 Dh** à **2 316 423 Dh** entre 2021 et 2022. Ceci a amené l'association à puiser dans ses fonds propres en vue d'assurer la couverture de certaines charges courantes supportées auparavant par les projets.

Il est à noter que deux projets seulement vont continuer à courir en 2023 (REAP et SANCUS) et que deux autres projets ont été achevés en 2022. L'association a pu mobiliser des fonds supplémentaires pendant l'année 2022 pour conduire un nouveau projet intitulé « E-Fahm pour le renforcement des capacités de la société civile et pour le plaidoyer », de janvier à décembre 2023, grâce à un financement de Heinrich Böll Stiftung (HBS).

L'association sera amenée en 2023 à mettre en place une stratégie de levée de fonds dans le but de mobiliser des ressources financières et d'assurer la pérennité de ses activités, par l'obtention de financements lui permettant à la fois de couvrir ses charges fixes et de mettre en œuvre des projets en cohérence avec sa nouvelle stratégie 2022-2026.

Transparency Maroc remercie enfin tous les bailleurs de fonds ainsi que les donateurs et sympathisants qui lui ont apporté un appui financier lui permettant de mettre en œuvre ses activités en matière de lutte contre la corruption et de promotion de la transparence.

7. ANNEXE

Le document « *Rapport financier 2022* » présente l'état financier par ressources et dépenses arrêté au 31/12/2022.

BAILLEUR	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	OXFAM	Ambassade des Pays-Bas	Transparency Kenya
BANQUE		TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIRE	TRANSPARENCY MAROC CAJAC	TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIRE COOPERATION
PROJET	Paroles de jeunes pour la redevabilité	Transparence du système fiscal*	Mobilisation contre la corruption*	Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19
Subventions 2022	671 724			
Reliquat/remboursement pour solde de la subvention/avance des fonds propres		139 678	-57 997	
Prévision pour remboursement pour solde d'une ancienne subvention				
Cotisations				
Dons				
Report subventions 2021			57 997	23 809
Total recettes	671 724	139 678	-	23 809
Personnel	162 005			
Expertise externe	132 120			11 650
Séminaires et réceptions	179 230			11 250
Déplacements	45 317			387
Documentation/Impression/Visibilité	140 729			522
Baux, Téléphone et Électricité	800			
Divers	11 487			
Total dépenses	671 689	-	-	23 809
Solde caisse				
Solde banque comptabilité	35	139 678		
Solde caisse				
Chèques non débités				
Chèques non crédités				
Relevé bancaire	35	139 678	0	0

Transparency International	Transparency International	Adhésions et dons		TOTAL
Transparency Maroc REAP	Transparency Maroc SANCUS	TRANSPARENCY CASA	ASS TRANSPARENCY MAROC ACCINFO	
Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP)	SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities	Fonds propres	Fonds propres	
180 064	961 080			1 812 868
25 000				
			357 050	
			10 800	10 800
			16 500	16 500
	63 787	6 473	382 186	476 255
205 064	1 024 867	6 473	409 486	2 316 423
76 320	724 560		38 191	1 001 076
110 300	66 000		67 075	387 145
	106 839		22 974	320 293
825	23 227		3 410	73 166
11 250	37 838		13 203	203 542
			115 569	116 369
1 149	2 096	1 056	25 367	41 155
199 844	960 559	1 056	285 789	2 142 745
2 176	88		-70	
3 044	64 396	5 117	469 767	682 037
	27 948		25 255	53 203
				-
3 044	92 344	5 117	495 023	735 241

* Projets clôturés avant 2022



ترانسپرانسي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique