



ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique

Rapport financier 2019

*adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire
Rabat (Maroc), le 14 mars 2020*



ترانسبرانسي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique

Rapport financier année 2019

adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire

Rabat (Maroc), le 14 mars 2020

Table des matières

1. Projets gérés par l'association en 2019	6
2. Situation financière globale	7
3. Situation des ressources	9
3.1. Situation des fonds propres	10
3.2. Situation des subventions projets	10
3.3. Evolution des ressources et des projets	12
4. Situation des dépenses	12
4.1. Dépenses par catégorie	12
4.2. Evolution des dépenses et des projets	13
4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2017 – 2021	14
5. État de réalisation des budgets annuels des projets gérés en 2019	14
6. Perspectives à l'horizon 2020	15
7. Annexe	16

Le présent rapport donne la situation financière de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2019 (du 01.01.2019 au 31.12.2019). Il est établi sur la base des documents comptables élaborés par le bureau exécutif de l'association avec l'appui du cabinet comptable chargé de la tenue de comptabilité de l'association.

L'état financier détaillé est donné en annexe.

Tous les montants sont exprimés en dirhams.

1. Projets gérés par l'association en 2019

Projet	Bailleur de fonds	Durée	Montant global de la subvention
SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	Transparency International (financement du Ministère fédéral allemand des affaires étrangères)	01/11/2018 au 31/12/2020	2 693 735,00
Impact de la corruption sur les femmes	Transparency International	01/01/2017 au 31/12/2019	1 249 108,00
Transparence du système fiscal	OXFAM	01/01/2019 au 31/12/2020	769 300,00
Mobilisation contre la corruption	Ambassade des Pays Bas	31/12/2018 au 30/11/2021	2 989 470,00
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption	Open society	01/08/2018 au 31/07/2020	1 414 304,00
Observatoire de la corruption-suivi de la stratégie nationale de lutte contre la corruption	Ambassade des Pays Bas	01/09/2017 au 29/02/2020	1 887 200,00
Paroles de jeunes pour la redevabilité	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	01/01/2019 au 31/12/2019	834 360,00
Transparence dans la gestion du foncier au Maroc	Contributions de sympathisants	01/01/2019 au 31/12/2019	36 640,00

2. Situation financière globale

Concernant l'exercice 2019, les faits marquants sont les suivants :

8 projets gérés au total.

Un taux moyen de réalisation des budgets annuels des projets de l'ordre de 76%.

Mobilisation de 1,64 millions de Dh auprès de bailleurs de fonds.

Les fonds propres ont connu une augmentation de 42% par rapport à l'année 2018.

Au 31/12/2019, le total des ressources de Transparency Maroc s'élève à **7 339 879 Dh**. **10,95 %** des ressources est constitué des fonds propres.

Les dépenses réalisées au titre de la même période sont de l'ordre de **4 029 673 Dh** donnant lieu à un solde positif de **3 310 206 Dh**.

Ce solde est expliqué par les reports de subventions reçues par Transparency Maroc en fin de l'année 2018 pour le financement de projets, dont les montants ont été affectés à la réalisation de dépenses au titre de l'année 2019. Il s'agit d'un montant de **2 498 218 Dh**.

Il y a lieu de considérer également les frais engagés dans le cadre des activités réalisées à titre bénévole par les membres de Transparency Maroc, notamment, les efforts déployés au niveau des études, de la formation et de la recherche action.

Le tableau suivant présente l'évolution des ressources et des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2019 ventilée par source de fonds :

RESSOURCES

Fonds propres

Cotisations	12 440,00
Dons	121 090,00
Subventions	150 000,00

Report subventions fonds propres 2018	520 452,00
<u>Total Fonds propres (1)</u>	803 982,00

Report subventions projets 2018 (2)	2 498 218,00
--	---------------------

Reliquat pour soldes de subvention de projets clôturés en 2018¹ (3)	73 351,00
---	------------------

Subventions projets reçues en 2019

Projet SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	1 103 664,00
Projet "Impact de la corruption sur les femmes"	319 249,00
Projet "Transparence du système fiscal"	493 352,00
Projet "Mobilisation contre la corruption"	00,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption"	717 223,00
Projet "Observatoire de la corruption"	545 000,00
Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité"	785 840,00

<u>Total subventions projets (4)</u>	3 964 328,00
---	---------------------

<u>TOTAL RESSOURCES (1)+(2)+(3)+(4)</u>	7 339 879,00
--	---------------------

DÉPENSES

Fonds propres ²	93 721,00
Projet SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	1 100 253,00
Projet "Impact de la corruption sur les femmes"	419 255,00
Projet "Transparence du système fiscal"	203 473,00
Projet "Mobilisation contre la corruption"	354 352,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption"	436 591,00
Projet "Observatoire de la corruption"	636 189,00
Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité"	785 840,00

<u>TOTAL DÉPENSES</u>	4 029 673,00
------------------------------	---------------------

<u>SOLDE</u>	3 310 206,00
---------------------	---------------------

¹ Projet : « Vers l'application des engagements de l'Afrique contre la corruption »

² Dont un montant de **36 640** Dh affecté au projet « Transparence dans la gestion du foncier au Maroc »

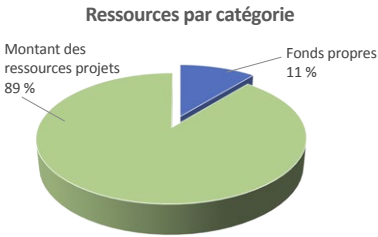
Au 31/12/2019, le solde comptable bancaire tel qu’il ressort des différents relevés bancaires des 7 comptes bancaires de Transparency Maroc est de **3 340 498** Dh dont la composition est la suivante :

Référence	Projet	Solde au 31/12/2019
N° COMPTE BANQUE		
0074V000000934	Transparence du système fiscal	436 185,00
0074N000000987	Fonds propres/Projet « Open Society »	1 493 967,00
0074S000306973	Observatoire de la corruption	109 022,00
0074SN00306538	CAJAC/mobilisation contre la corruption ³	982 192,00
0074A000306804	Sharaka2/Paroles de jeunes/Projet « Afrique » ⁴	228 713,00
0074B000306972	Impact de la corruption sur les femmes	82 564,00
000213H000012028	Fonds propres	7 856,00
Solde comptable bancaire		3 340 498,00
Solde des relevés bancaires		3 622 997,00
Ecart entre le solde des relevés bancaires et le solde comptable bancaire		282 499,00

L'écart entre le solde comptable bancaire et celui qui figure dans les relevés bancaires provient des paiements par chèques émis en 2019 qui n’ont pas encore été débités au niveau de la banque au 31/12/2019.

3. Situation des ressources

Les ressources de Transparency Maroc sont composées des subventions liées aux projets (y compris les reports des subventions) et des fonds propres, dont une partie est constituée des dons et cotisations. En 2019, le total des ressources s’est élevé à **7 339 879** Dh, soit une augmentation de **24,75** % par rapport à 2018.



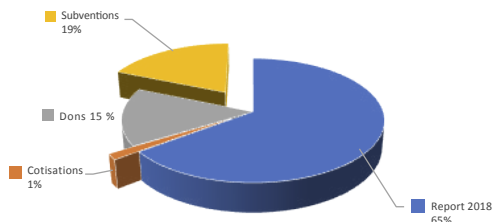
3 Le projet CAJAC a été clôturé en 2018 et dispose d’un solde de **3 446** Dh

4 Le projet « vers l’application des engagements de l’Afrique contre la corruption » a été clôturé en 2018 et a reçu un remboursement d’un montant de **73 351** Dh en 2019

3.1. Situation des fonds propres

Au titre de l'année 2019, les fonds propres de Transparency Maroc ont atteint un montant de **803 982 Dh** dont **520 452 Dh** qui proviennent de l'année 2018. Ce montant comprend également les adhésions et les dons de la même année pour un **montant de 133 530 Dh** et des subventions dont le montant s'élève à **150 000 Dh**.

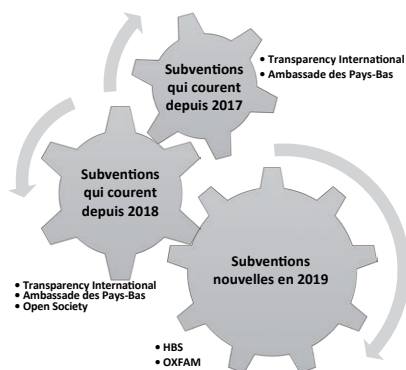
Fonds propres par catégorie



Le tableau suivant présente la situation des fonds propres de Transparency Maroc à fin 2019 :

Report fonds propres (2018)	520 452,00
Fonds propres (2019)	
Cotisations	12 440,00
Dons	121 090,00
Subventions	150 000,00
Total fonds propres 2019	803 982,00
Part des fonds propres dans le total des ressources	10,95 %
Total des dépenses sur fonds propres	93 721,00
Reliquat des fonds propres en fin d'exercice	710 261,00

3.2. Situation des subventions projets

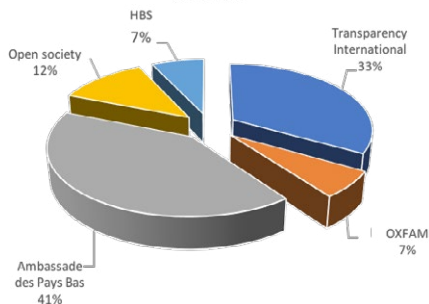


Durant l'année 2019, Transparency Maroc a continué de fonctionner avec d'anciennes subventions reçues en 2017 et 2018. Elle a aussi pu mobiliser de nouveaux fonds auprès des bailleurs de fonds.

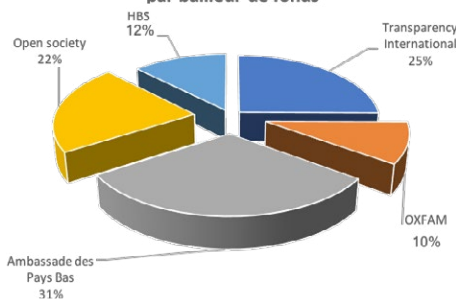
Le volume des quotes-parts des subventions reçues en 2019 se présente comme suit :

- Ambassade des Pays-Bas : 2 023 719 Dh
- Transparency International : 1 643 238 Dh
- Open Society : 1 416 711 Dh
- HBS : 811 841 Dh
- OXFAM : 640 388 Dh

Répartition des subventions par bailleur de fonds



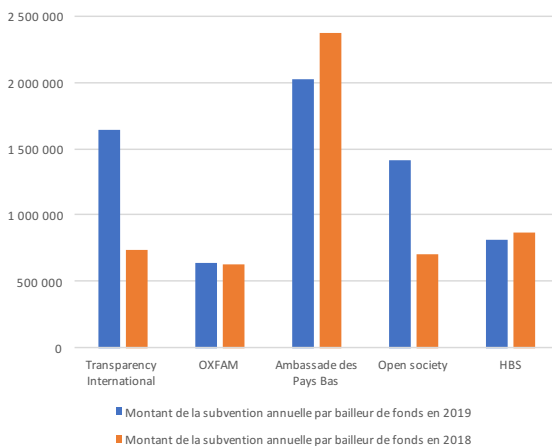
Répartition des quotes-parts des subventions en 2019 par bailleur de fonds



Le tableau suivant donne une comparaison entre les quotes-parts des subventions reçues en 2018 et en 2019 par bailleur de fonds :

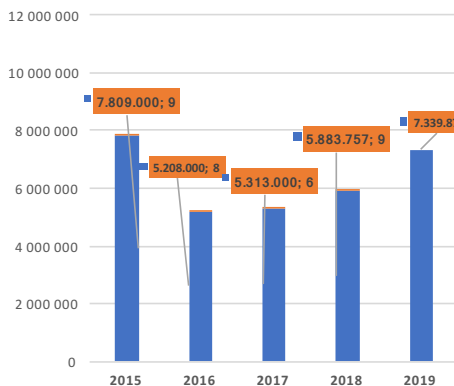
Bailleur de fonds	Montant de la subvention annuelle en 2018	% de la subvention annuelle en 2018	Montant de la subvention annuelle en 2019	% de la subvention annuelle en 2019
Transparency International	738 690	14 %	1 643 238	25 %
OXFAM	625 875	12 %	640 388	10 %
Ambassade des Pays Bas	2 376 095	45 %	2 023 719	31 %
Open society	707 152	13 %	1 416 711	22 %
HBS	871 592	16 %	811 841	12 %
Total	5 319 404	100 %	6 535 897	100 %

Evolution des quotes-parts des subventions entre 2018 et 2019



3.3. Evolution des ressources et des projets

Evolution des ressources en dirhams et du nombre des projets



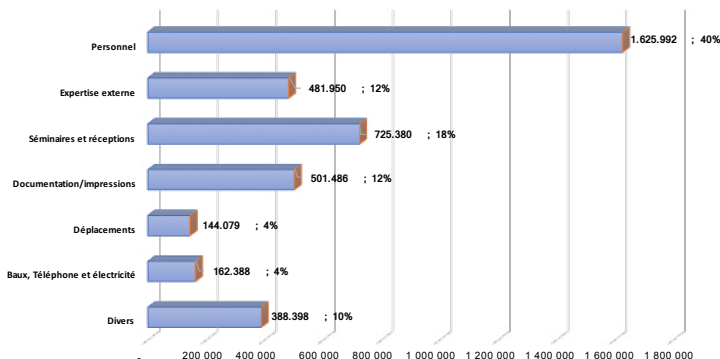
4. Situation des dépenses

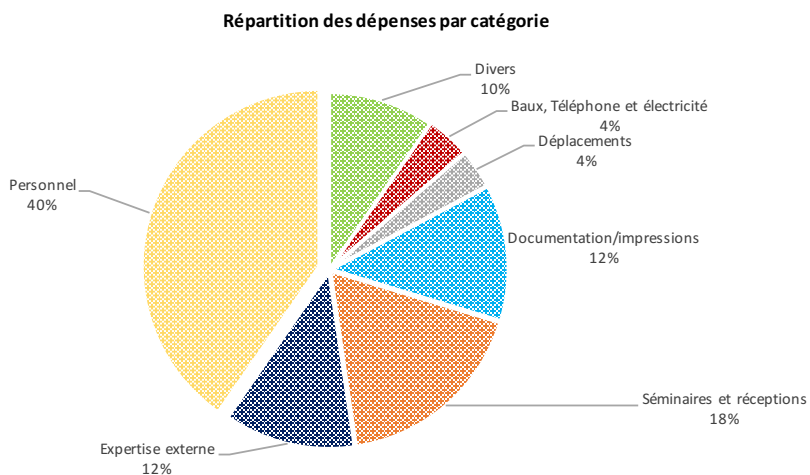
4.1. Dépenses par catégorie

Les dépenses réalisées durant l'année 2019 s'élèvent à **4 029 673** Dh dont **40 % (1 625 992 Dh)** liées aux salaires. Les dépenses relatives aux études (mobilisation d'experts et contrats de consultants) s'élèvent à **481 950** Dh, soit **12 %** du total des dépenses. **18 %** des dépenses soit **725 380** Dh concernent les frais d'organisation d'ateliers et de séminaires dans le cadre des différents projets et activités de plaidoyer et de sensibilisation.

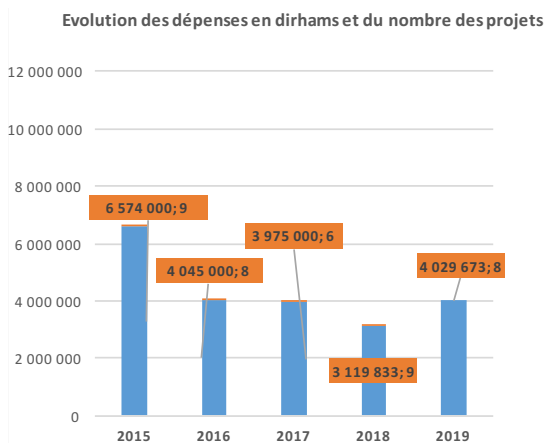
Le diagramme suivant donne la répartition des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'année 2019 par catégorie :

Répartition des dépenses de l'année 2019 par catégorie

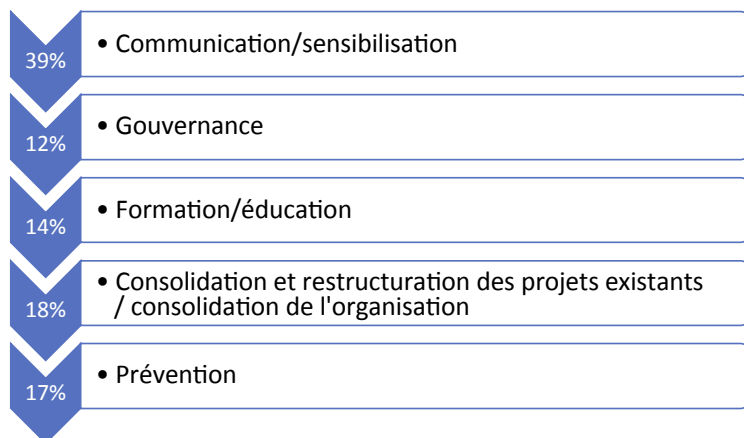




4.2. Evolution des dépenses et des projets



4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2017 – 2021



5. État de réalisation des budgets annuels des projets gérés en 2019

Projet	Budget annuel estimé	Emplois	Solde	Taux de réalisation du budget
SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	1 078 000,00	1 100 253,00	-22 253,00	102 %
Impact de la corruption sur les femmes	441 670,00	419 255,00	22 415,00	95 %
Transparence du système fiscal	384 650,00	203 472,00	181 178,00	53 %
Mobilisation contre la corruption	996 490,00	354 352,00	642 138,00	36 %
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption	717 223,00	436 591,00	280 632,00	61 %
Observatoire de la corruption	982 911,00	636 189,00	346 722,00	65 %
Paroles de jeunes pour la redevabilité	834 360,00	785 840,00	48 520,00	94 %
Transparence dans la gestion du foncier au Maroc	36 640,00	36 640,00	00,00	100 %

6. Perspectives à l'horizon 2020

Transparency Maroc continuera de bénéficier du soutien financier acquis depuis 2017 pour la réalisation de ses activités et qui continuent de courir en 2020.

Durant l'année 2020, l'association continuera à accorder un intérêt la communication grâce notamment à la refonte de son site internet et à l'usage des nouvelles technologies de l'information ainsi que des réseaux sociaux, en vue de mieux faire connaître l'organisation et d'attirer de nouveaux bénévoles et adhérents. Ce travail qui a été déjà entamé en 2019 grâce à l'engagement d'un « chef de projet digital » sera poursuivi en 2020 à travers le développement d'une stratégie de communication.

L'association sera amenée à poursuivre la levée des fonds à travers les appels à propositions et la mobilisation des organisations internationales en vue de la mise en œuvre de sa stratégie. Cette action sera renforcée grâce au recrutement en 2019 du « chargé de la levée des fonds ».

Transparency Maroc remercie enfin tous les bailleurs de fonds ainsi que les donateurs et sympathisants qui lui ont apporté un appui financier lui permettant de mettre en œuvre ses activités en matière de lutte contre la corruption et de promotion de la transparence.

7. Annexe

Le document « rapport financier » présente l'état financier par ressources et dépenses arrêté au 31/12/2019.

BAILLEUR	Transparency International	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	Transparency International	OXFAM	A
BANQUE	ASS TRANSPARENCY MAROC COMMUNAUTE			TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIRE	TRANSPARENCY
PROJET	SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	Paroles de jeunes pour la redevabilité	Vers l'application des engagements de l'Afrique contre la corruption*	Transparence du système fiscal	Mobilisation contre la corruption
Subventions 2019	1 103 664	785 840		493 352	
Reliquats pour solde de subvention			73 351		
Cotisations					
Dons					
Report subventions 2018	264 508	26 001	- 121 149	147 036	1 331 879
Fonds prêtés	- 13 600	- 3 810		- 731	1 219
Total recettes	1 368 172	811 841	- 47 798	640 388	1 331 879
Personnel	496 679	133 528		102 465	170 000
Expertise externe	56 000	200 200		28 090	
Séminaires et réceptions	327 853	205 586		27 300	38 866
Déplacements	32 713	57 884		767	16 406
Documentation/Impression	159 795	66 532		19 562	56 054
Baux, Téléphone et Électricité	5 113	659		12 000	44 648
Divers	22 101	121 451		13 289	28 379
Total dépenses	1 100 253	785 840	-	203 473	354 352
Solde banque comptabilité	254 320	22 191	- 47 798	436 185	978 746
Chèques non débités	234 874			3 750	18 866
Relevé bancaire	489 194	22 191	- 47 798	439 935	997 612
Solde banque			463 587	439 935	

Ambassade des Pays-Bas		Transparency International	Adhésions et dons		Open Society	Contributions de sympathisants	TOTAL
MAROC CAJAC	TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIRE COOPER		TRANSPARENCY CASA	ASS TRANSPARENCY MAROC ACCINFO			
Centre d'assistance juridique anti-corruption (CAJAC)*	Observatoire de la corruption-suivi de la stratégie nationale de lutte contre la corruption	Impact de la corruption sur les femmes	Fonds propres	Fonds propres	Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption	Transparence dans la gestion du foncier au Maroc	
	545 000	319 249		150 000	717 223		4 114 328
							73 351
				12 440			12 440
				84 450		36 640	121 090
3 446	143 394	3 615	8 741	511 711	699 488		3 018 670
	56 817	178 956		-276 252	87 694		
3 446	688 394	322 864	8 741	758 601	1 416 711	36 640	7 339 879
	352 400	184 800			186 121		1 625 992
	54 000	84 920			58 740		481 950
	56 614	55 466				13 696	725 380
	8 067	12 690		11 321	272	3 960	144 079
	99 934	57 596		311	40 418	1 284	501 486
	11 937	2 286		9 912	58 133	17 700	162 388
	53 237	21 497	885	34 652	92 907		388 398
	636 189	419 255	885	56 196	436 591	36 640	4 029 673
3 446	109 022	82 564	7 856	426 153	1 067 814	-	3 340 498
	10 450	816			13 743		282 499
3 446	119 472	83 380	7 856	426 153	1 081 557	-	3 622 997
1 001 058	119 472	83 380	7 856			1 507 710	3 622 997

* projet clôturé en 2018



ترانسبرانسسي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique