



ترانسپیرانسی المغرب  
transparency maroc

*association reconnue d'utilité publique*

## **RAPPORT FINANCIER 2021**

*Adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire  
du 18 juin 2022 à Rabat (Maroc)*





ترانسپرانسي المغرب  
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique

# **RAPPORT FINANCIER**

## ***Année 2021***

*Adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire  
du 18 juin 2022 à Rabat (Maroc)*



# Sommaire

1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2021	6
2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE	7
3. SITUATION DES RESSOURCES	9
3.1. Situation des fonds propres	10
3.2. Situation des subventions projets	10
3.3. Evolution des ressources et des projets	12
4. SITUATION DES DÉPENSES	12
4.1. Dépenses par catégorie	12
4.2. Evolution des dépenses et des projets	13
4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2017 – 2021	14
5. ÉTAT DE RÉALISATION DES BUDGETS ANNUELS DES PROJETS GÉRÉS EN 2021	14
6. PERSPECTIVES À L'HORIZON 2022	15
7. ANNEXE	16

Le présent rapport donne la situation financière de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2021 (du 01.01.2021 au 31.12.2021). Il est établi sur la base des documents comptables élaborés par le bureau exécutif de l'association avec l'appui du cabinet comptable chargé de la tenue de comptabilité de l'association.

L'état financier détaillé est donné en annexe.

Tous les montants sont exprimés en dirhams.

## 1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2021

Projet	Bailleur de fonds	Durée	Montant global de la subvention
SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	Transparency International (financement du Ministère fédéral allemand des affaires étrangères)	01/11/2018 au 31/03/2021	<b>2 693 735,00</b>
Mobilisation contre la corruption	Ambassade des Pays Bas	31/12/2018 au 30/11/2021	<b>2 989 470,00</b>
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II	Open Society	01/11/2020 au 31/10/2021	<b>895 164,00</b>
Paroles de jeunes pour la redevabilité	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	01/01/2021 au 31/12/2021	<b>768 890,00</b>
Daam	Ambassade de la Grande Bretagne	01/09/2020 au 31/03/2021	<b>120 000,00</b>
SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities	Transparency International	01/07/2021 au 30/11/2023	<b>1 969 698,08</b>
Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19	Transparency Kenya	01/09/2021 au 30/04/2022	<b>72 840,82</b>
Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19	Transparency International	01/09/2021 au 31/01/2021	<b>26 421,43</b>

## 2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE

Concernant l'exercice 2021, les faits marquants sont les suivants :

**7 projets gérés au total.**

**Un taux moyen de réalisation des budgets annuels des projets de l'ordre de 89%.**

**Mobilisation de 2,84 millions de dirhams auprès de bailleurs de fonds.**

**Les fonds propres ont connu une baisse de 18% par rapport à l'année 2020.**

Au 31/12/2021, le total des ressources de Transparency Maroc s'élève à **3 570 031 Dh**. **13%** des ressources est constitué des fonds propres.

Les dépenses réalisées au titre de la même période sont de l'ordre de **3 037 981 Dh** donnant lieu à un solde positif de **532 050 Dh**.

Il y a lieu de considérer également les frais engagés dans le cadre des activités réalisées à titre bénévole par les membres de Transparency Maroc, notamment, les efforts déployés au niveau des études, de la formation et de la recherche action.

Le tableau suivant présente l'évolution des ressources et des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2021 ventilée par source de fonds :

**RESSOURCES****Fonds propres**

Cotisations	4 851,00
Report subventions fonds propres 2020	448 538,00
<b><i>Total Fonds propres (1)</i></b>	<b>453 389,00</b>

**Report subventions projets 2020 (2)**

<b>Subventions projets reçues en 2021</b>	<b>1 162 683,00</b>
---	---------------------

Projet SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	140 550,00
Projet "Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19"	99 262,00
Projet "Daam"	60 000,00
Projet "SANCUS"	458 046,00
Projet "Mobilisation contre la corruption"	00,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II"	447 982,00
Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité"	748 120,00

<b><i>Total subventions projets (3)</i></b>	<b>1 953 960,00</b>
---	---------------------

<b><u>TOTAL RESSOURCES (1)+(2)+(3)</u></b>	<b>3 570 031,00</b>
--	---------------------

**DÉPENSES**

Fonds propres	97 542,00
Projet SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	239 266,00
Projet "Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19"	75 453,00
Projet " Daam "	86 878,00
Projet "SANCUS"	393 855,00
Projet "Mobilisation contre la corruption"	594 202,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II"	802 666,00
Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité"	748 120,00

<b><u>TOTAL DÉPENSES</u></b>	<b>3 037 981,00</b>
------------------------------	---------------------

<b><u>SOLDE</u></b>	<b>532 050,00</b>
---------------------	-------------------

Au 31/12/2021, le solde comptable bancaire tel qu'il ressort des différents relevés bancaires des 8 comptes bancaires de Transparency Maroc est de **1 083 264 Dh** dont la composition est la suivante :



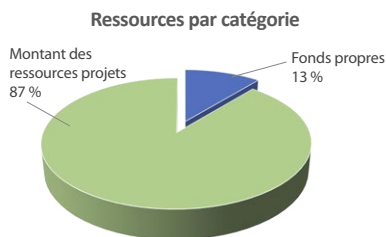
Référence	Projet	Solde au 31/12/2021
<b>N° COMPTE BANQUE</b>		
<b>0074V000000934</b>	Transparence du système fiscal <sup>1</sup>	139 843,00
<b>0074N000000987</b>	Fonds propres <sup>2</sup>	763 201,00
<b>0074S000306973</b>	Daam	00,00
<b>0074SN00306538</b>	Mobilisation contre la corruption	57 997,00
<b>0074A000306804</b>	Sharaka2/Paroles de jeunes pour la redevabilité	00,00
<b>0074B000306972</b>	Open Society2 / Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19	75 928,00
<b>00213H000012028</b>	Fonds propres	6 473,00
<b>0074S000310957</b>	SANCUS	138 679,00
<b>Solde comptable bancaire</b>	<b>1 083 264,00</b>	
<b>Solde des relevés bancaires</b>	<b>1 181 121,00</b>	
<b>Ecart entre le solde des relevés bancaires et le solde comptable bancaire</b>	<b>98 857,00</b>	

L'écart entre le solde comptable bancaire et celui qui figure dans les relevés bancaires provient des paiements par chèques émis en 2021 qui n'ont pas encore été débités au niveau de la banque au 31/12/2021.

### 3. SITUATION DES RESSOURCES

Les ressources de Transparency Maroc sont composées des subventions liées aux projets (y compris les reports des subventions) et des fonds propres dont une partie est constituée des cotisations des adhérents.

En 2021, le total des ressources s'est élevé à **3 570 031 Dh**, soit une baisse de **35,35%** par rapport à 2020.

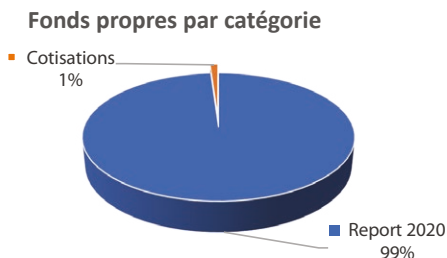


<sup>1</sup> Ce projet est clôturé. Un reliquat d'une ancienne subvention est toujours disponible dans le compte bancaire et sera remboursé à OXFAM.

<sup>2</sup> Ce compte comprend un reliquat relatif à une ancienne subvention accordée par la Banque mondiale non encore restitué.

### 3.1. Situation des fonds propres

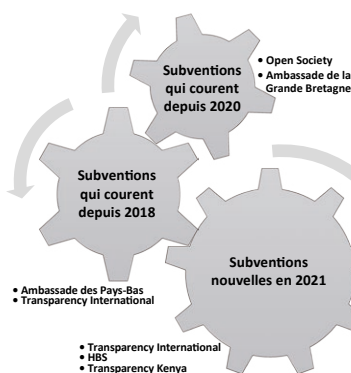
Au titre de l'année 2021, les fonds propres de Transparency Maroc ont atteint un montant de **453 389 Dh** dont **448 538 Dh** qui proviennent de l'année 2020 et **4 851 Dh** au titre des adhésions des membres de l'association.



Le tableau suivant présente la situation des fonds propres de Transparency Maroc à fin 2021 :

<b>Report fonds propres (2020)</b>	<b>448 538,00</b>
<b>Fonds propres (2021)</b>	
Cotisations	4 851,00
<b>Total fonds propres 2021</b>	<b>448 538,00</b>
Part des fonds propres dans le total des ressources	12,70%
<b>Total des dépenses sur fonds propres</b>	<b>97 542,00</b>
<b>Reliquat des fonds propres en fin d'exercice</b>	<b>355 847,00</b>

### 3.2. Situation des subventions projets

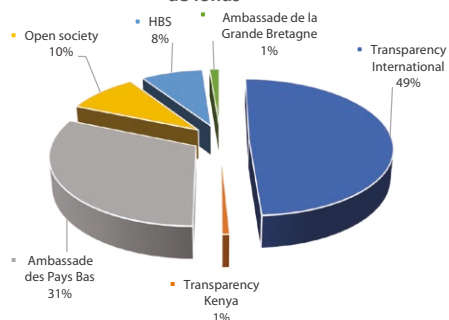


Durant l'année 2021, Transparency Maroc a continué de fonctionner avec d'anciennes subventions reçues en 2018 et en 2020. Elle a aussi pu mobiliser de nouveaux fonds auprès des bailleurs de fonds.

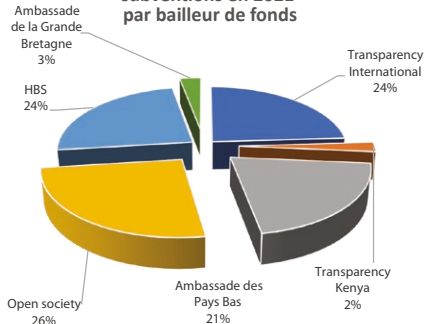
Le volume des quotes-parts des subventions des bailleurs de fonds en 2021 se présente comme suit :

- **Open Society : 802 666 Dh**
- **Transparency International : 749 863 Dh**
- **HBS : 748 120 Dh**
- **Ambassade des Pays-Bas : 651 275 Dh**
- **Ambassade de la Grande Bretagne : 91 878 Dh**
- **Transparency Kenya : 72 841 Dh**

### Répartition des subventions par bailleur de fonds



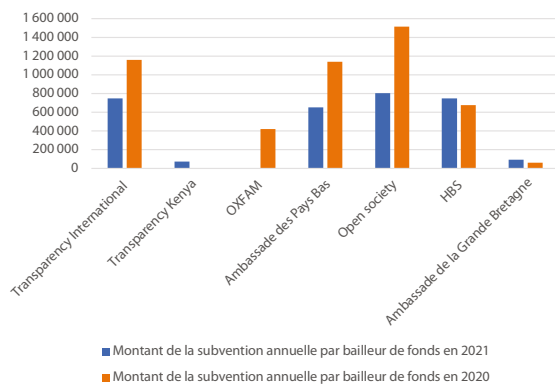
### Répartition des quotes-parts des subventions en 2021 par bailleur de fonds



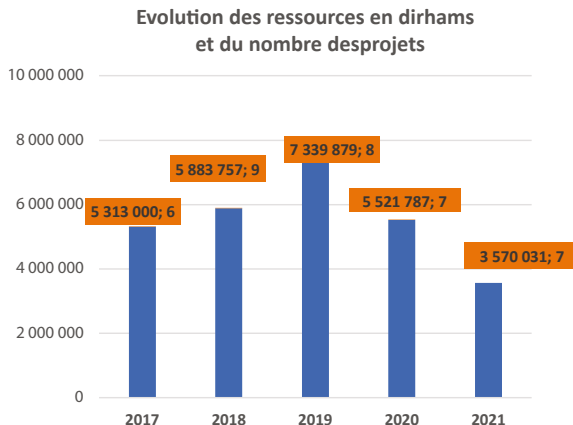
Le tableau suivant donne une comparaison entre les quotes-parts des subventions en 2020 et en 2021 par bailleur de fonds :

Bailleur de fonds	Montant de la subvention annuelle en 2020	% de la subvention annuelle en 2020	Montant de la subvention annuelle en 2021	% de la subvention annuelle en 2021
Transparency International	1 157 593	23%	749 863	49%
Transparency Kenya	0	0%	72 841	1%
OXFAM	421 769	9%	00,00	0%
Ambassade des Pays Bas	1 139 775	23%	651 275	31%
Open Society	1 515 396	30%	802 666	10%
HBS	675 555	14%	748 120	8%
Ambassade de la Grande Bretagne	60 000	1%	91 878	1%
<b>Total</b>	<b>4 970 088</b>	<b>100%</b>	<b>3 116 642</b>	<b>100%</b>

### Evolution des quotes-parts des subventions entre 2020 et 2021



### 3.3. Evolution des ressources et des projets



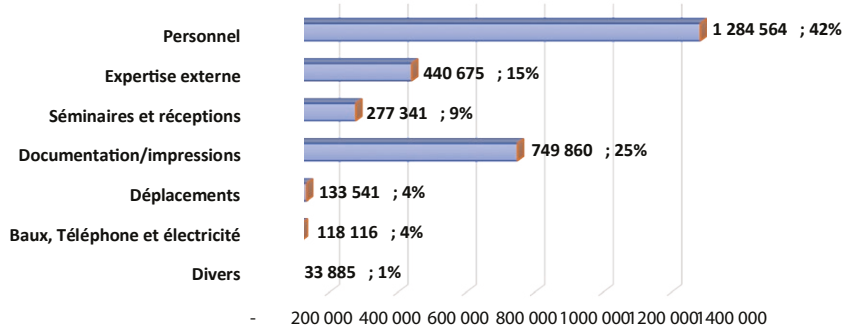
## 4. SITUATION DES DÉPENSES

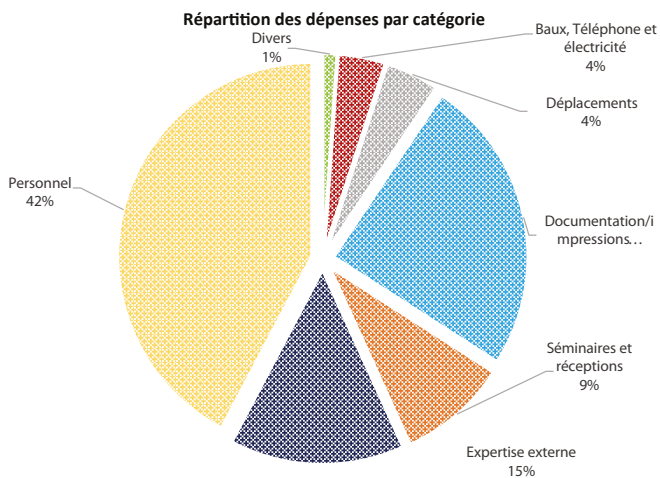
### 4.1. Dépenses par catégorie

Les dépenses réalisées durant l'année 2021 s'élèvent à **3 037 981 Dh**, soit une baisse de **15,63%** par rapport à 2020. **42% (1 284 564 Dh)** des dépenses sont liées aux salaires. Les dépenses relatives aux études (mobilisation d'experts et contrats de consultants) s'élèvent à **440 675 Dh**, soit **15%** du total des dépenses. **9%** des dépenses soit **277 341 Dh** concernent les frais d'organisation d'ateliers et de séminaires dans le cadre des différents projets et activités de plaidoyer et de sensibilisation.

Le diagramme suivant donne la répartition des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'année 2021 par catégorie :

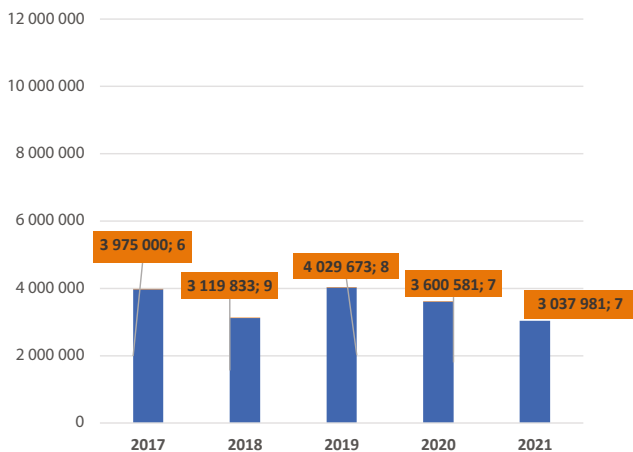
#### Répartition des dépenses de l'année 2021 par catégorie



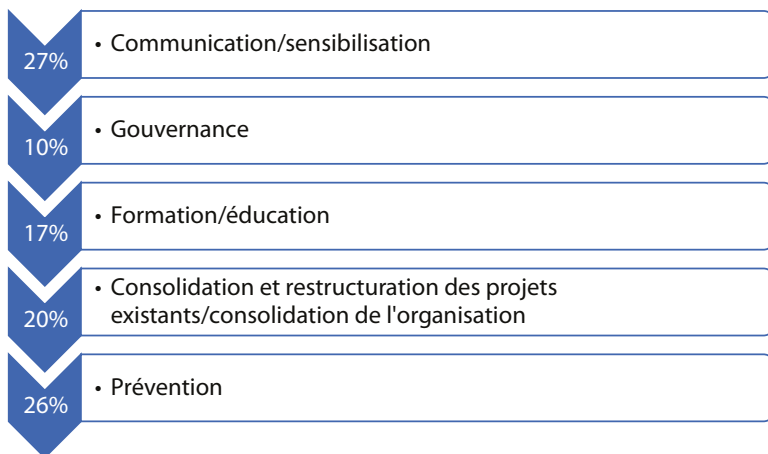


## 4.2. Evolution des dépenses et des projets

Evolution des dépenses en dirhams et du nombre des projets



### 4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2017 – 2021



### 5. ÉTAT DE RÉALISATION DES BUDGETS ANNUELS DES PROJETS GÉRÉS EN 2021

Projet	Budget annuel estimé	Emplois	Solde	Taux de réalisation du budget
SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	247 767,00	239 266,00	8 501,00	97%
Mobilisation contre la corruption	923 000,00	594 202,00	328 798,00	64%
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II	802 666,00	802 666,00	00,00	100%
Paroles de jeunes pour la redevabilité	768 890,00	748 120,00	20 770,00	97%
Daam	86 878,00	86 878,00	0,00	100%
SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities	458 046,00	393 855,00	64 191,00	86%
Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19 (TI Kenya)	99 262,00	75 453,00	23 809,00	76%

## 6. PERSPECTIVES À L'HORIZON 2022

Malgré la deuxième année de la pandémie du Covid-19 qui a marqué l'année 2021, l'association a continué de faire preuve d'une adaptation lors de la crise sanitaire et a réussi à assurer une continuité de la mise en œuvre de ces activités, au travers du recours aux outils digitaux. Un retour aux activités en présentiel a été aussi permis grâce à la levée pendant l'année de certaines restrictions liées aux déplacements et à l'organisation d'évènements qui regroupent plusieurs personnes. Ceci a été à l'origine d'une hausse du taux de réalisation des budgets qui est passé d'une moyenne de **66%** par rapport aux prévisions en 2020 à une moyenne de **89%** en 2021.

Il est à noter cependant que la plupart des projets conduits en 2021 ont été achevés pendant cette année même (5 projets sur 7). Un projet à court terme lié à la redevabilité et la transparence de la gestion des fonds du COVID 19 finit en début de l'année 2022. Le projet SANCUS lié au renforcement des réseaux de la société civile pour la redevabilité dure quant à lui jusqu'à l'année 2023. L'association a pu mobiliser des fonds supplémentaires pendant l'année 2021 pour conduire un nouveau projet intitulé « Regrouper les efforts pour accélérer le progrès en Afrique (REAP) » financé par Transparency International et qui prendra fin en décembre 2023. Le projet « paroles de jeunes » sera reconduit de 6 mois supplémentaires de janvier à juin 2022 grâce à un financement de Heinrich Böll Stiftung (HBS).

En 2022, les financements des projets de l'association proviendront majoritairement des fonds mis à sa disposition par Transparency International dans le cadre de projets spécifiques. L'association sera amenée à poursuivre la levée des fonds à travers les appels à propositions et la mobilisation des organisations internationales en vue de la mise en œuvre de la nouvelle stratégie qui sera actualisée pour les années 2022-2026, en cohérence avec la stratégie 2030 approuvée par l'assemblée générale du mouvement international au cours de novembre 2020. Le projet de stratégie 2022-2026 a été validé par le bureau exécutif avant d'être approuvé par le conseil national le 5 mars 2022.

Transparency Maroc remercie enfin tous les bailleurs de fonds ainsi que les donateurs et sympathisants qui lui ont apporté un appui financier lui permettant de mettre en œuvre ses activités en matière de lutte contre la corruption et de promotion de la transparence.

## 7. ANNEXE

Le document *Rapport financier 2021* présente l'état financier par ressources et dépenses arrêté au 31/12/2021.

BAILLEUR	Transparency International	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	OXFAM	Ambassade des Pays-Bas	Transparency Kenya	Transparency International
BANQUE	ASS TRANSPARENCY MAROC COMMUNAUTE		TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIRE	TRANSPARENCY MAROC CAJAC	TRANSPARENCY MAROC OB	
PROJET	SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	Paroles de jeunes pour la redevabilité	Transparence du système fiscal	Mobilisation contre la corruption*	Redevabilité et transparence de la gestion des fonds du COVID 19	
Subventions 2021	140 550	748 120			72 841	26 421
Reliquat/remboursement pour solde de la subvention			49 368			
Prévision pour remboursement pour solde d'une ancienne subvention			139 843			
Cotisations						
Dons						
Report subventions 2020	124 846			651 275		
<b>Total recettes</b>	<b>265 396</b>	<b>748 120</b>	<b>-</b>	<b>651 275</b>	<b>72 841</b>	<b>26 421</b>
Personnel	115 712	162 000		236 710		22 000
Expertise externe	16 560	185 500		44 000	48 600	
Séminaires et réceptions	12 288	115 832		107 090		
Déplacements	1 898	27 687		5 430	398	
Documentation/Impression/Visibilité	91 771	251 447		149 105		
Baux, Téléphone et Électricité	926	400		45 354		4 421
Divers	112	5 254		6 512	34	
<b>Total dépenses</b>	<b>239 266</b>	<b>748 120</b>	<b>-</b>	<b>594 202</b>	<b>49 032</b>	<b>26 421</b>
<b>Solde banque comptabilité</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139 843</b>	<b>57 997</b>	<b>75 928</b>	<b>0,00</b>
<b>Solde caisse</b>						
<b>Chèques non débités</b>						
<b>Chèques non crédités</b>						
<b>Relevé bancaire</b>			<b>139 843</b>	<b>57 997</b>	<b>75 928</b>	



Open Society	Ambassade de Grande Bretagne	Transparency International	Adhésions et dons		TOTAL
RESERVOIR COOPERATION	TRANSPARENCY MAROC CAJAC COOPERATION	Transparency Maroc SANCUS	TRANSPARENCY CASA	ASS TRANSPARENCY MAROC ACCINFO	
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II*	DAAM*	SANCUS : Strengthening Accountability Networks among Civil Society : National Implementation & Participation in global and regional activities	Fonds propres	Fonds propres	
447 982	60 000	458 046			1 953 960
					49 368
				357 050	
				4 851	4 851
354 684	31 878		7 229	441 309	1 611 221
<b>802 666</b>	<b>91 878</b>	<b>458 046</b>	<b>7 229</b>	<b>446 160</b>	<b>3 570 031</b>
<b>525 484</b>	<b>6 600</b>	<b>211 157</b>		<b>4 900</b>	<b>1 284 564</b>
<b>81 015</b>	<b>36 000</b>	<b>29 000</b>			<b>440 675</b>
<b>9 182</b>		<b>30 361</b>		<b>2 588</b>	<b>277 341</b>
<b>90 919</b>		<b>3 863</b>		<b>3 346</b>	<b>133 541</b>
<b>54 700</b>	<b>44 251</b>	<b>116 874</b>		<b>41 712</b>	<b>749 860</b>
<b>38 301</b>				<b>28 713</b>	<b>118 116</b>
<b>3 064</b>	<b>27</b>	<b>2 600</b>	<b>756</b>	<b>15 527</b>	<b>33 885</b>
<b>802 666</b>	<b>86 878</b>	<b>393 855</b>	<b>756</b>	<b>96 786</b>	<b>3 037 981</b>
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63 787</b>	<b>6 473</b>	<b>739 236</b>	<b>1 083 264</b>
		<b>74 891</b>		<b>23 965</b>	<b>98 857</b>
					<b>-</b>
		<b>138 679</b>	<b>6 473</b>	<b>763 201</b>	<b>1 182 121</b>

\* Projets clôturés en 2020 et courant 2021







ترانسپرانسي المغرب  
transparency maroc

*association reconnue d'utilité publique*