



توانسبرانسبي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique

Rapport financier 2020

*adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire
du 17 avril 2021 à Rabat (Maroc)*



ترانسپرانسي المغرب
transparency maroc

association reconnue d'utilité publique

Rapport financier *année 2020*

*adressé à l'Assemblée Générale Ordinaire
du 17 avril 2021 à Rabat (Maroc)*

Sommaire

<i>1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2020</i>	6
<i>2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE</i>	7
<i>3. SITUATION DES RESSOURCES</i>	9
3.1. Situation des fonds propres	10
3.2. Situation des subventions projets	10
3.3. Evolution des ressources et des projets	12
<i>4. SITUATION DES DÉPENSES</i>	12
4.1. Dépenses par catégorie	12
4.2. Evolution des dépenses et des projets	13
4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2017 – 2021	14
<i>5. ÉTAT DE RÉALISATION DES BUDGETS ANNUELS DES PROJETS GÉRÉS EN 2020</i>	14
<i>6. PERSPECTIVES À L'HORIZON 2021</i>	15
<i>7. ANNEXE</i>	16

Le présent rapport donne la situation financière de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2020 (du 01.01.2020 au 31.12.2020). Il est établi sur la base des documents comptables élaborés par le bureau exécutif de l'association avec l'appui du cabinet comptable chargé de la tenue de comptabilité de l'association.

L'état financier détaillé est donné en annexe.

Tous les montants sont exprimés en dirhams.

1. PROJETS GÉRÉS PAR L'ASSOCIATION EN 2020

Projet	Bailleur de fonds	Durée	Montant global de la subvention
SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	Transparency International (financement du Ministère fédéral allemand des affaires étrangères)	01/11/2018 au 31/12/2020	2 693 735,00
Transparence du système fiscal	OXFAM	01/01/2019 au 31/12/2020	769 300,00
Mobilisation contre la corruption	Ambassade des Pays Bas	31/12/2018 au 30/11/2021	2 989 470,00
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption I ¹	Open society	01/08/2018 au 31/10/2020	1 414 304,00
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II	Open society	01/11/2020 au 31/10/2021	895 164,00
Observatoire de la corruption-suivi de la stratégie nationale de lutte contre la corruption ²	Ambassade des Pays Bas	01/09/2017 au 29/02/2020	1 887 200,00
Paroles de jeunes pour la redevabilité	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	01/01/2020 au 31/12/2020	719 680,00
Daam	Ambassade de la Grande Bretagne	01/09/2020 au 31/03/2021	120 000,00

¹ Ce projet a connu une extension sans coût du 01/08/2020 au 31/10/2020

² Ce projet a connu une extension sans coût du 01/09/2019 au 29/02/2020

2. SITUATION FINANCIÈRE GLOBALE

Concernant l'exercice 2020, les faits marquants sont les suivants :

7 projets gérés au total dont un projet qui a été reconduit.

Un taux moyen de réalisation des budgets annuels des projets de l'ordre de 66%.

Mobilisation de 1,73 millions de dirhams auprès de bailleurs de fonds.

Les fonds propres ont connu une baisse de 31% par rapport à l'année 2019.

Au 31/12/2020, le total des ressources de Transparency Maroc s'élève à **5 521 787 Dh**. **10%** des ressources est constitué des fonds propres.

Les dépenses réalisées au titre de la même période sont de l'ordre de **3 600 581 Dh** donnant lieu à un solde positif de **1 921 206 Dh**.

Il y a lieu de considérer également les frais engagés dans le cadre des activités réalisées à titre bénévole par les membres de Transparency Maroc, notamment, les efforts déployés au niveau des études, de la formation et de la recherche action.

Le tableau suivant présente l'évolution des ressources et des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'exercice 2020 ventilée par source de fonds :

RESSOURCES	
Fonds propres	
Cotisations	10 050,00
Dons	57 640,00
Subventions	50 000,00
Report subventions fonds propres 2019	434 009,00
<i>Total Fonds propres (1)</i>	551 699,00
Report subventions projets 2019 (2)	2 630 204,00
Reliquat pour soldes de subvention de projets clôturés³ (3)	23 132,00
Subventions projets reçues en 2020	
Projet SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	903 273,00
Projet "Observatoire de la corruption-suivi de la stratégie nationale de lutte contre la corruption"	00,00
Projet "Daam"	60 000,00
Projet "Transparence du système fiscal"	91 873,00
Projet "Mobilisation contre la corruption"	138 469,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption I"	00,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II"	447 582,00
Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité"	675 555,00
<i>Total subventions projets (4)</i>	2 316 752,00
TOTAL RESSOURCES (1)+(2)+(3)+(4)	5 521 787,00
DÉPENSES	
Fonds propres	103 161,00
Projet "Observatoire de la corruption-suivi de la stratégie nationale de lutte contre la corruption"	24 920,00
Projet SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	981 409,00
Projet "Daam"	33 122,00
Projet "Transparence du système fiscal"	232 746,00
Projet "Mobilisation contre la corruption"	465 766,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption I"	991 004,00
Projet "Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II"	92 898,00
Projet "Paroles de jeunes pour la redevabilité"	675 555,00
TOTAL DÉPENSES	3 600 581,00
SOLDE	1 921 206,00

³ Projets clôturés en 2018 « centre d'assistance juridique anti-corruption », en 2019 « impact de la corruption sur les femmes » et « transparence du système fiscal » et courant 2020 « Observatoire de la corruption »

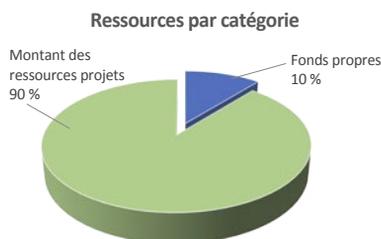
Au 31/12/2020, le solde comptable bancaire tel qu'il ressort des différents relevés bancaires des 7 comptes bancaires de Transparency Maroc est de **2 158 141 Dh** dont la composition est la suivante :

Référence	Projet	Solde au 31/12/2020
N° COMPTE BANQUE		
0074V000000934	Transparence du système fiscal	189 872,00
0074N000000987	Fonds propres/Projet « Open Society 1 »	798 358,00
0074S000306973	Daam/Observatoire de la corruption	31 878,00
0074SN00306538	Mobilisation contre la corruption/CAJAC ⁴	651 274,00
0074A000306804	Sharaka2/Paroles de jeunes	124 846,00
0074B000306972	Open Society2	354 684,00
000213H000012028	Fonds propres	7 229,00
Solde comptable bancaire	2 158 141,00	
Solde des relevés bancaires	2 565 653,00	
Ecart entre le solde des relevés bancaires et le solde comptable bancaire	407 512,00	

L'écart entre le solde comptable bancaire et celui qui figure dans les relevés bancaires provient des paiements par chèques émis en 2020 qui n'ont pas encore été débités au niveau de la banque au 31/12/2020.

3. SITUATION DES RESSOURCES

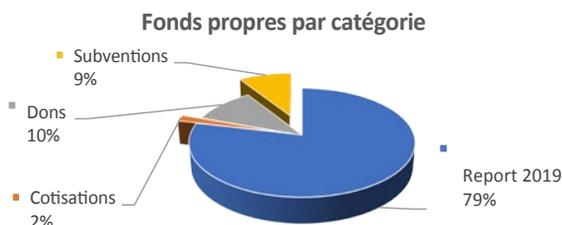
Les ressources de Transparency Maroc sont composées des subventions liées aux projets (y compris les reports des subventions) et des fonds propres, dont une partie est constituée des dons et cotisations. En 2020, le total des ressources s'est élevé à **5 521 787 Dh**, soit une baisse de **24,77%** par rapport à 2019.



⁴ Le projet CAJAC a été clôturé en 2018 et un remboursement a été effectué par l'association au bailleur de fonds en 2020 pour la clôture comptable du projet

3.1. Situation des fonds propres

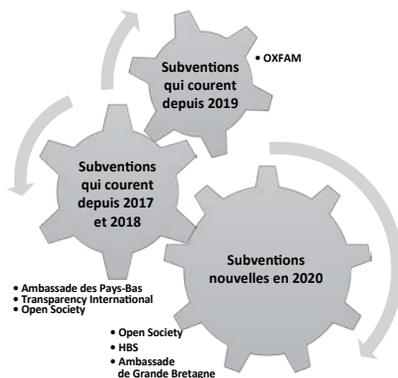
Au titre de l'année 2020, les fonds propres de Transparency Maroc ont atteint un montant de **551 699 Dh** dont **434 009 Dh** qui proviennent de l'année 2019. Ce montant comprend également les adhésions et les dons de la même année **pour un montant de 67 690 Dh** en plus d'une subvention reçue dont le montant s'élève à **50 000 Dh**.



Le tableau suivant présente la situation des fonds propres de Transparency Maroc à fin 2020 :

Report fonds propres (2019)	434 009,00
Fonds propres (2020)	
Cotisations	10 050,00
Dons	57 640,00
Subventions	50 000,00
Total fonds propres 2020	551 699,00
Part des fonds propres dans le total des ressources	9,99%
Total des dépenses sur fonds propres	103 161,00
Reliquat des fonds propres en fin d'exercice	448 538,00

3.2. Situation des subventions projets

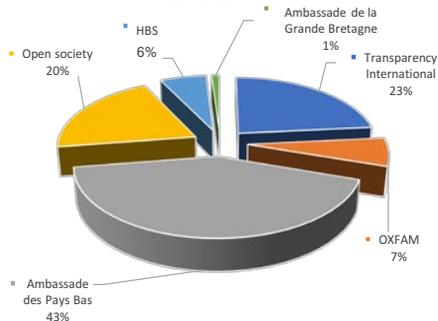


Durant l'année 2020, Transparency Maroc a continué de fonctionner avec d'anciennes subventions reçues en 2017, 2018 et 2019. Elle a aussi pu mobiliser de nouveaux fonds auprès des bailleurs de fonds.

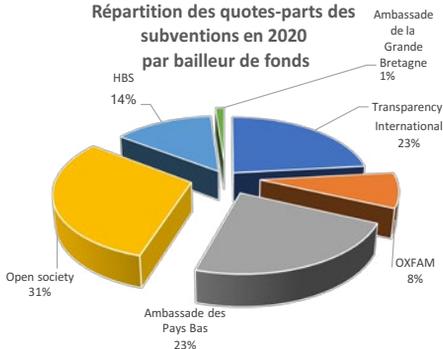
Le volume des quotes-parts des subventions des bailleurs de fonds en 2020 se présente comme suit :

- Open Society : 1 515 396 Dh
- Transparency International : 1 157 593 Dh
- Ambassade des Pays-Bas : 1 139 775 Dh
- HBS : 675 555 Dh
- OXFAM : 421 769 Dh
- Ambassade de la Grande Bretagne : 60 000 Dh

Répartition des subventions par bailleur de fonds de fonds



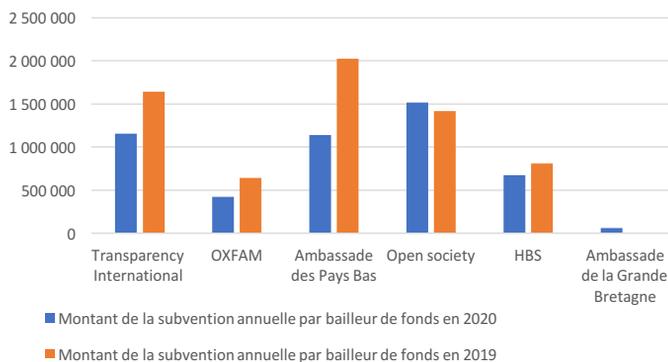
Répartition des quotes-parts des subventions en 2020 par bailleur de fonds



Le tableau suivant donne une comparaison entre les quotes-parts des subventions en 2019 et en 2020 par bailleur de fonds :

Bailleur de fonds	Montant de la subvention annuelle en 2019	% de la subvention annuelle en 2019	Montant de la subvention annuelle en 2020	% de la subvention annuelle en 2020
Transparency International	1 643 238	25%	1 157 593	23%
OXFAM	640 388	10%	421 769	9%
Ambassade des Pays Bas	2 023 719	31 %	1 139 775	23 %
Open society	1 416 711	22%	1 515 396	30%
HBS	811 841	12%	675 555	14%
Ambassade de la Grande Bretagne	0	0%	60 000	1%
Total	6 535 897	100%	4 970 088	100%

Évolution des quotes-parts des subventions entre 2019 et 2020



3.3. Evolution des ressources et des projets

Évolution des ressources en dirhams et du nombre de projets



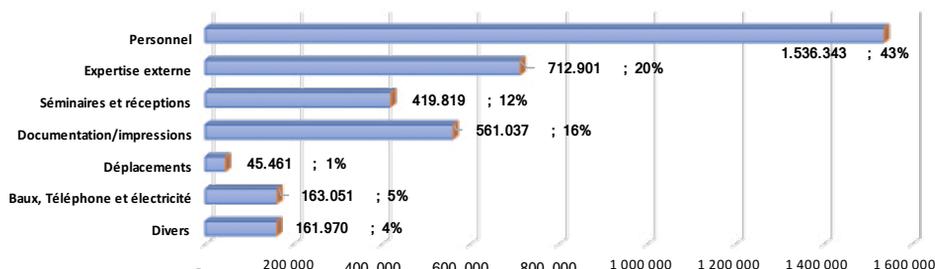
4. SITUATION DES DÉPENSES

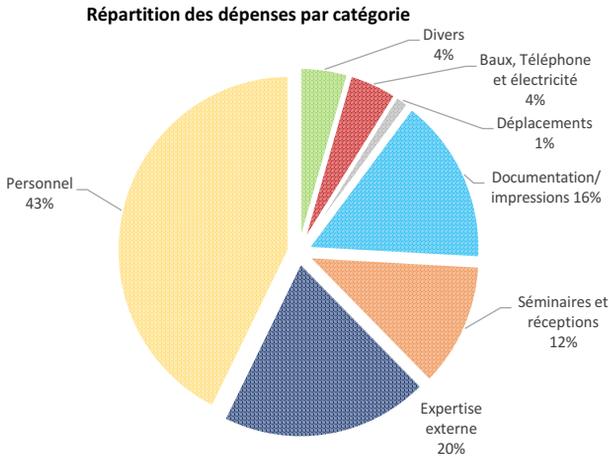
4.1. Dépenses par catégorie

Les dépenses réalisées durant l'année 2020 s'élèvent à **3 600 581 Dh** soit une baisse de **10,65%** par rapport à 2019. **43%** (**1 536 343 Dh**) des dépenses sont liées aux salaires. Les dépenses relatives aux études (mobilisation d'experts et contrats de consultants) s'élèvent à **712 901 Dh**, soit **20%** du total des dépenses. **12%** des dépenses soit **419 819 Dh** concernent les frais d'organisation d'ateliers et de séminaires dans le cadre des différents projets et activités de plaidoyer et de sensibilisation.

Le diagramme suivant donne la répartition des dépenses de Transparency Maroc au titre de l'année 2020 par catégorie :

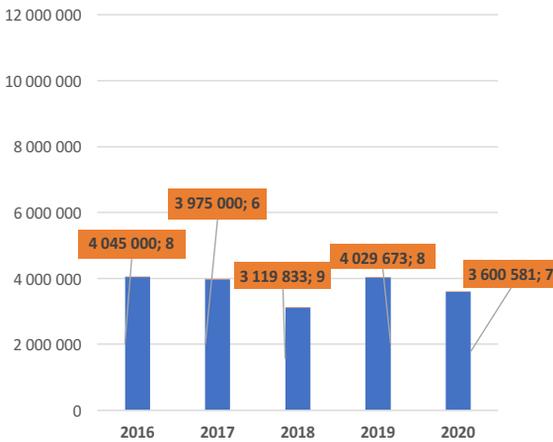
Répartition des dépenses de l'année 2020 par catégorie



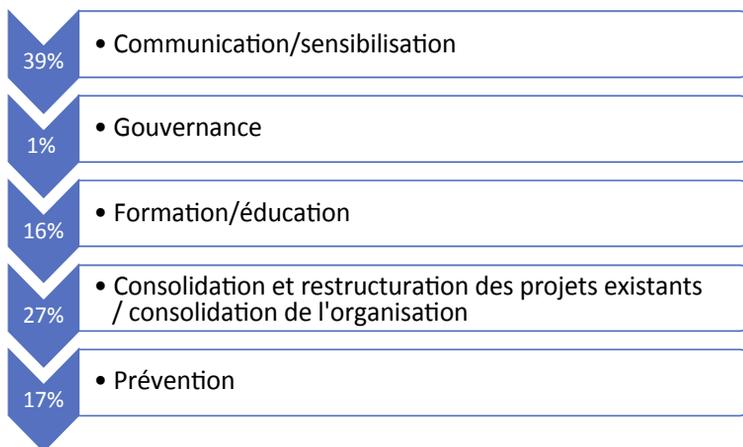


4.2. Evolution des dépenses et des projets

Évolution des dépenses en dirhams et du nombre des projets



4.3. Pourcentage de répartition des dépenses par domaine prioritaire de la stratégie de TM 2017 – 2021



5. ÉTAT DE RÉALISATION DES BUDGETS ANNUELS DES PROJETS GÉRÉS EN 2020

Projet	Budget annuel estimé	Emplois	Solde	Taux de réalisation du budget
SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	1 030 623,00	981 409,00	49 214,00	95%
Transparence du système fiscal	384 650,00	232 746,00	151 904,00	61%
Mobilisation contre la corruption	990 993,00	465 766,00	525 227,00	47%
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption I	1 290 490,00	991 004,00	299 486,00	77%
Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II	130 782,00	92 898,00	37 884,00	71%
Observatoire de la corruption	90 480,00	24 920,00	65 560,00	28%
Paroles de jeunes pour la redevabilité	719 680,00	675 555,00	44 125,00	94%
Daam	60 000,00	33 122,00	26 878,00	55%

6. PERSPECTIVES À L'HORIZON 2021

L'année 2020 a été marquée par la pandémie du Covid-19, ce qui a impacté la réalisation de certaines activités notamment en raison des dispositions gouvernementales relatives à la gestion de la crise sanitaire et aux restrictions de déplacement et d'organisation d'évènements qui regroupent plusieurs personnes. Ceci a été à l'origine d'une baisse de taux de réalisation des budgets avec une moyenne de **66%** par rapport aux prévisions.

L'association a fait toutefois preuve d'une importante capacité d'adaptation lors de la crise sanitaire et a réussi à assurer une continuité de la mise en œuvre de ces activités, au travers du recours aux outils digitaux.

Durant l'année 2021, l'association continuera à accorder un intérêt à la transformation numérique en continuant d'adapter ses outils et en proposant des alternatives et des actions innovantes qui permettent de mener des activités dans les meilleures conditions et de garantir leur efficacité. Certaines actions, ne pouvant être menées en présentiel, seront conduites à distance sur des plateformes digitales.

L'association accordera également un grand intérêt à la communication grâce notamment à la finalisation de sa stratégie de communication dont le travail a été entamé en 2020.

Ce travail sera d'autant plus renforcé grâce à l'engagement en 2020 d'une responsable de communication dont la mission consiste à développer et utiliser des outils et supports de communication permettant de promouvoir la visibilité de l'association et le renforcement de ses actions.

L'association sera amenée à poursuivre la levée des fonds à travers les appels à propositions et la mobilisation des organisations internationales en vue de la mise en œuvre de sa stratégie qui sera révisée en cohérence avec la stratégie 2030 approuvée par l'assemblée générale du mouvement international au cours de novembre 2020.

Transparency Maroc remercie enfin tous les bailleurs de fonds ainsi que les donateurs et sympathisants qui lui ont apporté un appui financier lui permettant de mettre en œuvre ses activités en matière de lutte contre la corruption et de promotion de la transparence.

7. ANNEXE

Le document *Rapport financier 2020* présente l'état financier par ressources et dépenses arrêté au 31/12/2020.

BAILLEUR	Transparency International	Heinrich Böll Stiftung (HBS)	Transparency International	OXFAM	Ambassade des Pays-Bas	
BANQUE	ASS TRANSPARENCY MAROC COMMUNAUTE			TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIR	TRANSPARENCY MAROC CAJAC	
PROJET	SHARAKA 2 "Renforcement de la société civile et de la participation citoyenne"	Paroles de jeunes pour la redevabilité	Vers l'application des engagements de l'Afrique contre la corruption*	Transparence du système fiscal	Mobilisation contre la corruption	Centre d'assistance juridique anti-corruption*
Subventions 2020	903 273	675 555		91 873	138 469	
Reliquat/remboursement pour solde de la subvention				- 106 290		5 806
Cotisations						
Dons						
Report subventions 2019	254 320	22 191	- 47 798	436 186	982 192	
Report trésorerie 2019	2 292			517	2 359	
Fonds prêtés	- 51 959	- 22 191	47 798	333		
Total recettes	1 157 593	675 555	-	421 769	1 120 661	- 5 806
Personnel	513 612	162 005		115 809	199 538	
Expertise externe	176 920	162 500		16 000	60 000	
Séminaires et réceptions	180 215	133 713		11 140	67 300	
Déplacements	23 768	13 631		274	3 908	
Documentation/Impression/Visibilité	55 478	195 362		59 832	85 043	
Baux, Téléphone et Électricité	15 805	700		3 000	42 738	
Divers	15 611	7 645		26 691	7 239	
Total dépenses	981 409	675 555	-	232 746	465 766	
Solde banque comptabilité	124 846			189 872	657 080	- 5 806
Solde caisse	1 671				174	
Chèques non débités	106 992			38 826	36 726	
Chèques non crédités						
Relevé bancaire			231 838	228 698		688 000
Solde banque			231 838	228 698	-	688 000

Transparency International	Open Society	Ambassade de la Grande Bretagne	Ambassade des Pays Bas	Adhésions et dons		Open Society	TOTAL
TRANSPARENCY MAROC OBSERVATOIR COOPER		TRANSPARENCY MAROC CAJAC COOPERATION		TRANSPARENCY CASA	ASS TRANSPARENCY MAROC ACCINFO		
Impact de la corruption pour les femmes*	Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption II	DAAM	Observatoire de la corruption-suivi de la stratégie nationale de lutte contre la corruption*	Fonds propres	Fonds propres	Améliorer la bonne gouvernance et l'autonomisation des personnes à combattre la corruption I*	
	447 582	60 000			50 000	-	2 366 752
206 869			- 71 642				23 132
					10 050		10 050
					57 640		57 640
82 564			109 022	7 856	426 153	1 067 814	3 064 213
- 289 433		5 000	- 12 460			280 239	
-	447 582	60 000	24 920	7 856	543 843	1 067 814	5 521 787
	61 838	24 100	17 400		17 400	424 642	1 536 343
		9 000				288 481	712 901
					8 651	18 800	419 819
					3 279	601	45 461
			7 520		1 825	155 977	561 037
	22 095				30 593	48 120	163 051
	8 965	22		627	40 786	54 383	161 970
	92 898	33 122	24 920	627	102 534	991 004	3 600 581
	354 684	31 878		7 229	441 309	357 050	2 158 141
							3 466
	26 561					198 407	407 512
							-
	381 244			7 229	441 309	555 457	2 565 653
	381 244		31 878	7 229		996 765	2 565 653

* Projets clôturés en 2018, 2019 et courant 2020

